

**SCILDON NV**  
JAARVERSLAG 2018

## INHOUDSOPGAVE

	Pagina
Kerncijfers	3
Raad van commissarissen en directie	4
Personalía van de raad van commissarissen	5
Bericht van de raad van commissarissen	6
Verslag van de directie	7
Personalía dagelijkse beleidsbepalers op grond van de Wft	21
Jaarrekening	22
Overige gegevens	68
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	69

## KERNCIJFERS

(in miljoenen Euro's)

31 december	2018	2017	2016	2015	2014	2013
<b>Solvabiliteit *)</b>						
Beschikbare financiële middelen **)	179	212	246	266	309	344
Solvabiliteit kapitaalvereiste	88	92	103	101	102	105
Solvabiliteits ratio	203	230	238	263	304	330
<b>Balans</b>						
Totaal activa	2.102	2.248	2.244	2.236	2.354	2.295
Verzekeringscontracten	1.894	2.007	2.001	1.977	1.990	1.980
Eigen vermogen	128	153	138	157	196	186
<b>Totaal geïnvesteerde financiële activa</b>						
Aandelen	878	911	906	821	766	691
Obligaties overheid	633	732	750	697	736	764
Obligaties private sector	537	536	508	617	703	700
Overige	17	30	25	25	49	70
<b>Resultatenrekening</b>						
Bruto premies	210	220	229	221	248	236
Uitgaande herverzekeringspremies	-18	-17	-16	-15	-14	-14
Netto premies	192	203	213	206	234	222
Beleggingsresultaten	-62	88	101	61	193	93
Netto uitkeringen	-211	-235	-225	-242	-293	-275
Bruto mutatie voorziening voor levensverzekering	114	-6	-23	13	-10	29
Operationele kosten	-34	-31	-35	-35	-40	-41
Resultaat voor belastingen	-1	19	31	3	84	28
<b>Aantal polissen (in duizenden)</b>						
Aantal polissen (in duizenden)	177	170	166	162	158	158
NPS score	13	2	-7	-12	-18	-23
Cost ratio %	14,1	12,0	11,2	11,5	10,4	11,2
<b>Dividend</b>						
Dividend	25	-	68	41	52	16

\*) tot en met 2015 zijn de cijfers herrekend op basis van Solvency II uitgangspunten 2017 (exclusief Ancillary Own Funds). Hierop is geen accountantscontrole toegepast

\*\*) na aftrek van EUR 5,75 miljoen slotdividend in 2019 over 2018

## RAAD VAN COMMISSARISSEN EN DIRECTIE

### Raad van commissarissen<sup>1</sup>

Dhr. drs. B.J. Haasdijk (t/m 31 december 2018), voorzitter

Dhr. J.V. Deane (per 1 januari 2019), voorzitter a.i.

Dhr. H. Duthler

Mw. drs. M. Haandrikman AAG

Mw. mr. B. van der Kolff-Karssen MBA

### Directie

Dhr. G.J. Fritzsche, Chief Executive Officer<sup>2</sup>

Dhr. drs. F.A.J. Tuitert RA MBA (per 1 maart 2018), Chief Financial Officer<sup>2</sup>

Dhr. M.I.F. van Dam MM, Chief Commercial Officer

Dhr. R. van der Zande (tot 1 februari 2019), Chief Operational Officer

Dhr. R. van Mazijk (per 24 september 2018), Chief Operational Officer a.i.

Dhr. drs. P.C. de Bruijne AAG MBA (tot 1 maart 2018), Chief Financial Officer<sup>2</sup>

### Externe accountant

Deloitte Accountants B.V.

<sup>1</sup> Zie pagina 5 voor personalia raad van commissarissen.

<sup>2</sup> Zie pagina 21 voor personalia dagelijkse beleidsbepalers op grond van de Wft.

## PERSONALIA VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN

### **Drs. B.J. Haasdijk (75) - (t/m 31 december 2018)**

Nationaliteit: Nederlandse

Zittingsperiode: Toegetreden in 2017

Huidige functie: Directeur / eigenaar Haasdijk Consulting

Vorige functie: Directievoorzitter Equens Nederland

Nevenfuncties: Voorzitter RvC Waard Leven NV, Waard Schade NV, Waard Verzekeringen BV en Lid (non-executive) Board Chesnara Holdings B.V. (beide functies t/m 31 december 2018)

### **J.V. Deane (60) - (per 1 januari 2019)**

Nationaliteit: Engels en Iers

Zittingsperiode: Toegetreden in 2019

Huidige functie: CEO Chesnara plc

Vorige functie: CEO tussenpersonen divisie Royal London

Nevenfuncties: Voorzitter a.i. RvC Waard Leven NV, Waard Schade NV, Waard Verzekeringen BV en CEO Chesnara Holdings B.V.

### **H. Duthler (66)**

Nationaliteit: Nederlandse

Zittingsperiode: Toegetreden in 2017

Huidige functie: Directeur / eigenaar Upmountain Investment B.V.

Vorige functie: Algemeen directeur a.i. Van Lanschot Chabot Holding B.V.

Nevenfuncties: Lid RvC Waard Leven NV, Waard Schade NV, Waard Verzekeringen BV en Lid RvC Van Lanschot Chabot en Holding B.V.

### **Drs. M. Haandrikman AAG (53)**

Nationaliteit: Nederlandse

Zittingsperiode: Toegetreden in 2017

Huidige functie: onafhankelijk toezichthouder

Vorige functie: Adviseur / partner 4thline / Sprenkels & Verschuren

Nevenfuncties: Voorzitter RvC Commissie Onderlinge van 1719, Lid RvT De Regenboog Groep, Lid RvC Centramed, Lid RvC Waard Leven NV, Waard Schade NV, Waard Verzekeringen BV, Voorzitter Audit Commissie RvC NSI N.V., Lid RvC Monuta en Lid RvT Stichting Pensioenfonds Huisartsen

### **Mr. B. van der Kolff-Karssen MBA (53) - (per 2 oktober 2018)**

Nationaliteit: Nederlandse

Zittingsperiode: Toegetreden in 2018

Huidige functie: HR Directeur Koninklijke Nederlandse Jaarbeurs te Utrecht

Vorige functie: CHRO ad interim Leen Bakker

Nevenfunctie: Lid RvC Waard Leven NV, Waard Schade NV en Waard Verzekeringen BV

## BERICHT VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN

### Aan de algemene vergadering van aandeelhouders

Hierbij bieden wij u de jaarrekening aan over 2018, zoals die is opgesteld door de directie van Scildon N.V. In het verslag is de goedkeurende controleverklaring van Deloitte Accountants B.V. opgenomen.

Het afgelopen jaar is één nieuwe commissaris toegetreden, mevrouw Mr. B. van der Kolff-Karssen MBA is per 2 oktober 2018 toegetreden tot de Raad van Commissarissen (RvC). Mevrouw van der Kolff-Karssen is benoemd op voordracht van de ondernemingsraad (OR). In het kader van de werving van een nieuwe commissaris heeft de RvC het afgelopen jaar diverse keren met de OR gesproken.

Vanwege het bereiken van de maximale zittingstermijn is de heer Haasdijk per 1 januari 2019 afgetreden als voorzitter en lid van de RvC. Per gelijke datum is de heer John Deane toegetreden tot de RvC. De heer Deane heeft de rol van vicevoorzitter op zich genomen.

De Raad van Commissarissen (RvC) heeft in 2018 5 maal vergaderd.

Qua reguliere onderwerpen is in het voorjaar het financieel jaarverslag 2017 besproken, inclusief de betrokken rapportages van de actuariële functiehouders en de externe accountant, de dividenduitkering en later in het jaar ook het *Solvency and Financial Condition Report* (SFCR). Met de directie is onder andere intensief gesproken over de voortgang van de activiteiten benoemd in het strategisch plan 2018-2020 en het nieuwe plan voor de periode 2019-2021 inclusief de bijbehorende uitkomsten van de *Own Risk and Solvency Assessment* (ORSA). De *Audit en Risk Committee* is 5 maal bijeengekomen. Met de externe accountant is de controle op de jaarrekening 2017 en de interim controle besproken. Andere onderwerpen waren onder meer de inrichting van de 'three lines of defence', het *system of governance*, de financiële resultaten van de onderneming (inclusief de ontwikkeling op de financiële markten en de invloed daarvan op Scildon en IFRS17) en de rapportages van de internal auditor, compliance officer, actuariële functiehouder en risico manager.

Begin 2018 heeft de RvC onder externe begeleiding een zelf evaluatie uitgevoerd. De leden van de RvC hebben in 2018 deelgenomen aan diverse permanente educatie activiteiten.

Wij stellen u voor om deze jaarrekening vast te stellen. Deze vaststelling strekt tot decharge van de directie voor het gevoerde beleid en eveneens tot decharge van de RvC voor het in 2018 gehouden toezicht.

De Raad spreekt haar grote waardering uit voor zowel de directie als alle medewerkers van Scildon.

In een jaar van transitie is het verder een bijzondere prestatie dat Scildon in het Adfiz Prestatieonderzoek wederom is verkozen tot beste pensioenverzekeraar van Nederland in 2018 en in een ander onderzoek, van het bureau DFO, tot beste ORV verzekeraar van Nederland.

27 maart 2019

John V. Deane  
Vicevoorzitter

## VERSLAG VAN DE DIRECTIE

### Algemeen

Scildon N.V. (Scildon) is een levens- en pensioenverzekeraar actief op de Nederlandse markt. Scildon, voorheen Legal & General Nederland, is sinds begin april 2017 onderdeel van Chesnara plc, een Engelse financieel dienstverlener met vestigingen in Engeland, Nederland en Zweden.

De core business van Scildon is het afsluiten van overlijdensrisicoverzekeringen (ORV's), beleggingsverzekeringen en collectief pensioen. Dit sluit aan bij de missie van de onderneming:

“Scildon helpt haar klanten bij het realiseren van financiële zekerheid en beschermt hen tegen onvoorziene financiële omstandigheden. Scildon biedt mogelijkheden die de financiële toekomst van klanten en hun nabestaanden veiligstellen. ‘Nu voor later’. Dit is het uitgangspunt van Scildon om een betekenisvolle bijdrage te leveren aan klanten, business partners, medewerkers en onze omgeving.” Scildon wil écht het verschil maken, ook in de kwaliteit van dienstverlening. Deze belofte is inmiddels ook de pay off die Scildon hanteert in de markt.

Scildon kiest exclusief voor de onafhankelijke financieel adviseur, vanuit de overtuiging dat klanten behoefte hebben aan goede advisering over hun financiële toekomst. Voor advies kunnen klanten terecht bij één van de 3.300 financieel adviseurs die producten van Scildon aanbieden. Voor ORV's richt de onderneming zich op particuliere klanten en directeur grootaandeelhouders (DGA's). Het accent ligt op consumenten die een verzekering afsluiten in combinatie met een hypotheek (woonzekerheid). Naast de koppeling met de hypotheek is de zorg voor nabestaanden een belangrijk motief.

Voor vermogensopbouw bestaat de doelgroep uit up-market particuliere klanten (vanaf 1,5 keer modaal inkomen) en DGA's.

Collectief pensioen wordt aangeboden aan het midden- en kleinbedrijf (MKB) tot circa 250 medewerkers.

Scildon onderscheidt zich door snelle en foutloze processen in combinatie met een excellente service voor klanten en distributiepartners.

Het business model is gebaseerd op de verkoop van winstgevende nieuwe productie en het maximeren van de waarde uit de bestaande portefeuille. Dit is de basis voor de continuïteit en verdere groei op de Nederlandse markt.

### Relatie met Chesnara

Scildon is een 100% dochtermaatschappij van Chesnara Holdings B.V., welke vennootschap deel uitmaakt van Chesnara plc. Gert Jan Fritzsche, CEO van Scildon en Ben Haasdijk, voorzitter van de raad van commissarissen (RvC) van Scildon, maken deel uit van de board van Chesnara Holdings B.V. Gert Jan Fritzsche is executive member en Ben Haasdijk is non-executive member (de positie van de heer Haasdijk is, ingaande 1 januari 2019, overgenomen door de heer Deane, in de rol van vicevoorzitter van de RvC).

Scildon bedient ruim 223.000 verzekeringnemers en verzekerden en is een zelfstandige vennootschap met een eigen verantwoordelijkheid ten opzichte van klanten, toezichthouders, het intermediair en andere stakeholders. Het interne beleid van Scildon is in lijn met het beleid van Chesnara met inachtneming van de Europese en Nederlandse wet- en regelgeving en de richtlijnen van de toezichthouders. Scildon staat onder toezicht van De Nederlandsche Bank (DNB) en de Autoriteit Financiële Markten (AFM).

Met beslissingen die een beduidende wijziging in de identiteit van Scildon tot gevolg zouden hebben moet, naast de RvC, ook de aandeelhouder instemmen.

## VERSLAG VAN DE DIRECTIE

### Klanttevredenheid en klachtafhandeling

Scildon ontwikkelt continu nieuwe activiteiten die bijdragen aan de verbetering van de klanttevredenheid. De ambitie is de verwachtingen van klanten te overtreffen.

De klanttevredenheid wordt op twee manieren onderzocht. Op permanente basis wordt de tevredenheid van de klanten over het afsluiten van een nieuwe verzekering en over het contact via e-mail gemeten. Resultaten van deze meting worden dagelijks intern op schermen getoond, wat de betrokkenheid van de medewerkers bij de klant vergroot. Daarnaast wordt eenmaal per jaar een transactiemeting gedaan op vijf verschillende processen, waaronder het afsluiten van een nieuwe polis. De waardering voor deze processen van de klant is ten opzichte van 2017 gestegen van een 7,6 naar een 7,8. Daarnaast heeft Scildon dit jaar de net promotor score (NPS) verder verbeterd tot +13. Maar liefst 30% van de klanten is inmiddels 'promotor'.

Elk kwartaal wordt aan de hand van de klachtenregistratie een klachtenrapportage opgesteld door de klachtencommissie van Scildon. Op basis van deze analyse doet de commissie aanbevelingen richting de verschillende *stakeholders* binnen de onderneming ter verbetering van producten, processen en diensten. Dit is een continu proces om klachten zoveel mogelijk te voorkomen en de klanttevredenheid verder te verbeteren. Ruim 99% van de klachten is al in 2018 volledig afgehandeld. De gemiddelde doorlooptijd bedroeg 4 werkdagen. In 2018 zijn door polishouders van Scildon 2 klachten ingediend bij Stichting Klachteninstituut Financiële Dienstverlening (Kifid).

### Marketing en distributie

In 2018 zijn veel activiteiten ondernomen om de naamsbekendheid van Scildon te vergroten en om het merk te laden. Belangrijk in de communicatie is de boodschap dat Scildon exclusief werkt via onafhankelijke financieel adviseurs. Daarnaast wordt gecommuniceerd over de productpijlers waarmee Scildon actief is op de markt. Een belangrijk startpunt was het eerste Scildon congres "Ondernemen met passie". Tijdens dit congres stonden de kansen voor onafhankelijk financieel advies centraal. Ingegaan is op de veranderende wensen van consumenten en op de technologische ontwikkelingen in de financiële wereld. De uitdaging voor adviseurs en Scildon is om dit te vertalen naar excellente dienstverlening richting klanten.

In de *corporate* communicatie via radio en *billboards* is aandacht besteed aan Scildon als beste pensioenverzekeraar. Het Scildon merk is verder geladen tijdens een groot aantal bijeenkomsten en via webinars die zijn georganiseerd voor financieel adviseurs. Verder is ruim gebruik gemaakt van communicatie via de website, e-mail nieuwsbrieven en social media. Met deze media worden met name ook (potentiële) particuliere klanten bereikt.

Met de campagne "Pensioenportretten" is het thema pensioenbewustzijn bij klanten en adviseurs onder de aandacht gebracht. Dit in de vorm van straat-exposities in verschillende steden, waaronder de *kick off* in Rotterdam. Een lokale invulling van de campagne met onder meer *abri's* in de Rotterdamse binnenstad en uitingen op het centraal station heeft bijgedragen aan de naamsbekendheid van Scildon. De campagne is door consumenten als positief en onderscheidend beoordeeld.

De introductie van de Hypotheek ORV heeft bijgedragen aan een bredere positionering van Scildon als innovatieve aanbieder van ORV's.

Naast de *corporate* activiteiten zijn er binnen de drie productpijlers ook veel activiteiten ontplooid richting klanten en distributiepartners.



## VERSLAG VAN DE DIRECTIE

### **Vermogensopbouw**

Scildon heeft in 2018 campagnes gevoerd voor Scildon Beleggen en het Particulier Pensioen Plan (PPP) oud regime. Met Scildon Beleggen biedt Scildon klanten 2 interessante mogelijkheden:

- Een lijfrente-oplossing (box 1) voor klanten die geld opzij willen zetten voor een aanvulling op hun pensioen;
- Vermogensopbouw (box 3) voor klanten die een bedrag vrij beschikbaar willen hebben in de toekomst.

Deze moderne beleggingsverzekering is een uitstekend alternatief voor de bancaire beleggingsrekening. Met het PPP biedt Scildon klanten met een oud regime polis een fiscaalvriendelijke manier om lijfrente-uitkeringen uit te stellen of om opnames en schenkingen te doen.

### **Pensioen**

Het jaar 2018 begon met een mooie waardering door adviseurs: Scildon werd in januari wederom uitgeroepen tot winnaar 2017 in de categorie Zakelijk Pensioen bij het Prestatieonderzoek van Adfiz. Branchevereniging Adfiz houdt dit onderzoek jaarlijks onder haar relaties.

In 2018 is een aantal product vernieuwingen gerealiseerd. Hiermee is opnieuw een belangrijke stap gezet om in te spelen op marktbehoeften en eisen die gesteld worden bij grotere collectiviteiten. Het najaar is een belangrijke periode voor commerciële activiteiten. In de communicatie en aanpak is veel aandacht besteed aan de services die Scildon biedt. Aspecten zoals ondersteuning en deskundigheid kennissessies, beleggingsbeleid en offerteservice zijn verwerkt in deze campagne. Dit in samenhang met de aangebrachte verbeteringen in de Prisma Pensioen propositie. Dit heeft geresulteerd in een groei van de omzet met circa 45% ten opzichte van het jaar daarvoor.

In 2018 is een vervolg gegeven aan het *masterclass* programma: het "*Professional Pension Program*". Binnen dit programma is elk kwartaal een bijeenkomst voor pensioenadviseurs georganiseerd, waarbij actuele pensioenonderwerpen behandeld worden die aansluiten bij de praktijk. Dit draagt bij aan het permanente educatie programma voor de adviseur. Deze bijeenkomsten hebben hun toegevoegde waarde bewezen en werden gewaardeerd met een "goed tot zeer goed". Ook in het komende jaar zal dit programma een vervolg krijgen.

### **Overlijdensrisicoverzekeringen**

Onder invloed van een veranderende huizenmarkt en gewijzigde wetgeving heeft 2018 een dalende ORV markt laten zien. De huizenmarkt is in diverse regio's min of meer 'op slot' geraakt, de hypotheekmarkt is hierdoor gedaald. Omdat het merendeel van de ORV's hypotheek gerelateerd is, is hier een daling zichtbaar. Het afschaffen van de verplichte ORV per 2018 bij een Nationale Hypotheek Garantie (NHG) heeft de negatieve invloed op de afzet van ORV's nog eens versterkt.

Het is opvallend dat het belang van een goede ORV stelselmatig wordt onderschat. Scildon is van mening dat, daar waar iemand verplichtingen aangaat richting derden, dergelijke verplichtingen bij overlijden door een deugdelijk geadviseerde ORV opgevangen zouden moeten worden. Het is niet verstandig om nabestaanden met de wrange gevolgen van een restschuld te confronteren.

Tegen de ontwikkeling van de markt in, is de productie van ORV's bij Scildon in 2018 met 9% (op basis van *submitted* productie in *annual premium equivalent*) gestegen. De productie in aantallen is met circa 18% toegenomen (inclusief Hypotheek ORV's). Het marktaandeel van Scildon steeg daardoor licht. Deze groei is voornamelijk gerealiseerd door:

- de onverminderd sterke positie van de Lifestyle ORV in het hogere segment in de intermediaire markt;
- de introductie van de Hypotheek ORV in het voorjaar van 2018.

## VERSLAG VAN DE DIRECTIE

De Lifestyle ORV wordt al jarenlang zeer goed gewaardeerd door de onafhankelijk financieel adviseur. In het DFO onderzoek in het najaar 2018 is Scildon uitgeroepen tot beste ORV verzekeraar. Met de introductie van de innovatieve Hypotheek ORV is Scildon de eerste ORV verzekeraar die klanten een acceptatie vooraf kan aanbieden. De verzekering richt zich op consumenten tussen de 18 en 46 jaar die bij de aankoop van een woning behoefte hebben aan een ORV met een maximale dekking van EUR 350.000. Het aanvraagproces van de Scildon Hypotheek ORV is zo ingericht dat een financieel adviseur tijd bespaart bij de aanvraag. Voor de klant betekent dit de zekerheid dat hij geaccepteerd is voor de verzekering en de zekerheid dat er direct dekking is.

Scildon ziet in de ORV markt opvallende prijsdalingen die niet altijd verklaarbaar lijken. De markt wordt in deze meer en meer een "prijsmarkt" waarbij het lange termijnrendement in het geding kan komen. Een tweede opvallende ontwikkeling is de sterke marktpositie van "gevolmachtigden", partijen die op de Nederlandse markt opereren maar waarbij buitenlandse verzekeraars als risicodragers fungeren. Scildon dringt in deze aan op een "level playing field" waar het de kwaliteit van het toezicht en de daaruit voortkomende eisen en kosten betreft.

### Succesvol door focus

Het management van Scildon is verheugd te zien dat de focusstrategie die is geformuleerd ook door de nieuwe aandeelhouder wordt onderschreven. Gedurende 2018 is de strategie verder aangescherpt. Dit is vertaald in tien strategische projecten die prioriteit hebben binnen Scildon. Eén daarvan is de ontwikkeling van de eerder genoemde Hypotheek ORV. Het *front end* is ontwikkeld op het nieuwe OutSystems (OS) platform. Snelle acceptatie en een volledig geautomatiseerd proces zijn belangrijke kenmerken van de propositie.

Een ander belangrijk strategisch project betreft de cultuur van de organisatie. Er is in 2018 veel aandacht besteed aan het vergroten van de slagvaardigheid van de organisatie. De focus van de organisatie is het creëren van waarde voor klanten en winstgevendende groei.

Ook in 2019 zal onverminderd worden ingezet op waardecreatie door middel van slimme en nuttige producten, optimale processen en een "lean & mean" organisatiestructuur.

### Financiële informatie

De markt voor overlijdensrisico verzekeringen was ook in 2018 onverminderd uitdagend. Door onder meer een scherp prijsbeleid is het marktaandeel niettemin verder gestegen. Scildon heeft ook in 2018 nieuwe pensioen contracten afgesloten en de portefeuille is verder gegroeid. Ook de productie van nieuwe beleggingsverzekeringen is in 2018 gestegen, onder meer als gevolg van een stijgende markt voor beleggingsverzekeringen.

Het financieel resultaat over 2018 bedraagt EUR 1,0 miljoen negatief voor belastingen. Deze daling van het resultaat van EUR 20 miljoen ten opzichte van voorgaand jaar is grotendeels veroorzaakt door negatieve herwaarderingen en gerealiseerde verliezen op vastrentende waarden, als gevolg van rente en spread ontwikkelingen op de markt, terwijl de verplichtingen uit hoofde van verzekeringscontracten in overeenstemming met IFRS4 worden gewaardeerd.

De bruto premies zijn gedaald van EUR 220 miljoen naar EUR 210 miljoen. Deze daling is het gevolg van een lichte daling in koopsommen die als bruto premie worden verantwoord.

## VERSLAG VAN DE DIRECTIE

De kapitaalspositie is eind 2018 op basis van Solvency II uitgangspunten berekend op 203%. Eind 2017 bedroeg dit nog 230%. Belangrijke factoren van deze daling zijn assumptie aanpassingen in 2018, de lagere spreads en de in dit percentage opgenomen te verwachten dividend uitkering van bijna EUR 6 miljoen.

### Risico- en kapitaalmanagement

#### *Algemeen*

Scildon biedt producten waarbij het verzekerings- en/of financieel risico wordt overgenomen. De maatschappij streeft naar een gezonde balans tussen rendement en risico.

#### *Risk appetite en tolerantie limieten monitoring*

De *Risk & Compliance Meeting* (RCM) wordt tenminste elk kwartaal geïnformeerd over de actuele status ten opzichte van de geldende risicotolerantie limieten, zoals vastgesteld in de beleidslijnen voor risicobereidheid (*Risk Appetite*). Dit omvat ook elke actie of maatregel die nodig is om weer binnen de risico tolerantie limieten te komen indien deze zouden zijn overschreden.

#### *Continue solvency monitoring*

Scildon berekent ten minste elk kwartaal de solvabiliteitskapitaalvereiste (SCR) en het eigen vermogen (*own funds*) om de solvabiliteit op de lange termijn te bepalen en te monitoren. Het pro-actief monitoren vindt plaats in de *Asset and Liability Committee* en door middel van kwartaalrapportage naar zowel de *Audit & Risk Committee* (ARC) als Chesnara plc.

#### *Control monitoring*

Scildon heeft in 2018 in het kader van datakwaliteit de primaire bedrijfsprocessen geactualiseerd en in kaart gebracht, waarbij de belangrijkste risico's en beheersmaatregelen zijn gedocumenteerd. Daarnaast heeft Scildon een proces in werking, waarbij de beheersmaatregelen voor geïdentificeerde risico's regelmatig worden beoordeeld op opzet, bestaan en werking. Dit omvat soms ook diepgaande onderzoeken en operationele tests op effectiviteit van de beheersmaatregelen, veelal uitgevoerd door afdeling *Internal Audit*.

#### *Kwartaal risicorapportage*

Per kwartaal maakt de risicomanager op basis van de input uit de RCM een onafhankelijke risicorapportage met de belangrijkste risicomangement informatie van Scildon. Deze risicorapportage voor de Audit and Risk Committee en Chesnara plc. omvat:

- Een samenvatting van de *principal risks* (voornaamste risico's boven een bepaald niveau), die per risicocategorie zijn geïdentificeerd en gedocumenteerd in het risicoregister;
- Beschouwingen van significante wijzigingen in het risicoprofiel, inclusief opkomende risico's;
- Overzicht van monitoring van risico's ten opzichte van de risicobereidheid en tolerantie limieten;
- Vastlegging van aantoonbare naleving van (interne en wettelijke) solvabiliteitseisen;
- Beschouwingen en advies gericht op toekomstige ontwikkelingen.

#### *ORSA directierapportage en toelichtingen*

Op basis van wettelijke vereisten voert Scildon jaarlijks een eigen beoordeling van risico's en kapitaalbehoefte uit en stelt hierover een *Own Risk and Solvency Assessment* (ORSA) rapport op. Scildon gebruikt dit ORSA rapport om:

- inzicht te verkrijgen in oorzaken en gevolgen van scenario's (risico's) en *stress tests*;
- op basis van risico's de huidige en toekomstige kapitaalbehoefte te bepalen;
- de bekend aanwezige risico's en aanwezig kapitaal te monitoren.

## VERSLAG VAN DE DIRECTIE

Daarmee geeft ORSA inzicht in de samenhang tussen risico's, kapitaalbehoefte en rendement binnen de context van de Scildon strategie voor de planperiode.

Het ORSA proces en inhoud van het rapport zijn verder omschreven in de ORSA *policy*.

De frequentie van de ORSA is als volgt:

- Jaarlijks volledige (reguliere) beoordeling van de risico- en solvabiliteitspositie in relatie tot de strategische planning en strategie; dit wordt ondertekend door de directie.
- Op ad hoc basis ten gevolge van dusdanig belangrijke gebeurtenissen met een potentiële materiële impact, die een tussentijdse ORSA rechtvaardigen.

### ***Risico-gebaseerde besluitvorming***

Voor de strategische en operationele besluitvorming op basis van informatie uit het risicomanagement systeem, hanteert Scildon de volgende uitgangspunten:

- Toekomstgerichte risico-analyse is een integraal onderdeel van het bedrijfsplan;
- Risicobeoordelingen maken onderdeel uit van alle significante wijzigingsvoorstellen voor de onderneming;
- Risico-analyse, inclusief het continu identificeren en monitoren van de implementatie van beheersmaatregelen, vormt een integraal onderdeel van projecten en project *governance*;
- De jaarlijks uitgevoerde ORSA biedt de directie de mogelijkheid om op risico analyse gebaseerde besluiten te nemen in lijn met de huidige en toekomstige kapitaalbehoefte.

## Internal Audit

Scildon heeft de *internal audit* functie ingericht. De *internal auditor* is in dienst van Scildon en houdt zich bezig met het onpartijdig toetsen van de processen binnen Scildon. De *internal audit* functie is hiërarchisch gepositioneerd onder de CEO en functioneel onder het ARC.

De *internal auditor* stelt jaarlijks een auditplan op met een horizon van drie jaar en stemt de resultaten af met het management en het ARC. Alle activiteiten van alle entiteiten binnen Scildon zijn hierbij in scope. Het *auditplan* wordt jaarlijks vastgesteld door het ARC. De rapportages met de bevindingen evenals de te nemen managementacties van de uitgevoerde *audits* worden met het management en het ARC besproken.

In 2018 zijn 8 *audits* uitgevoerd, onder meer op beloningsbeleid, ORSA en het *Product Approval Process*. Deze audits zijn in de management board en de ARC besproken. De aandachtspunten zijn of worden opgevolgd en gemonitord door het management en de ARC.

## Governance

Scildon spant zich voortdurend in om een solide *governance* te waarborgen en de beginselen hiervan daar waar nodig verder te implementeren en te reviewen. Onder meer de Gedragscode Verzekeraars wordt hierbij nageleefd. Scildon draagt hiermee bij aan het verder verbeteren van het functioneren van de Nederlandse financiële sector en aan het verdere herstel van vertrouwen in de sector.

## VERSLAG VAN DE DIRECTIE

### Maatschappelijk verantwoord ondernemen

Scildon voert al vele jaren een actief beleid op het gebied van *maatschappelijk verantwoord ondernemen* (MVO). In 2018 besteedde Scildon voor het eerst hieraan ook aandacht op haar websites en in uitingen aan financieel adviseurs en klanten. Het beleid van Scildon voor MVO kent drie onderdelen:

- Medewerkers en maatschappij
- Duurzaam beleggen
- Energie en grondstoffen

#### *Medewerkers en maatschappij*

Medewerkers van Scildon worden op zoveel mogelijk manieren betrokken bij de activiteiten voor MVO.

#### *Sherpa*

Sherpa en Scildon werken al ruim zes jaar samen. Sherpa is een instelling in de regio Hilversum die mensen met een beperking ondersteunt. Met en voor hen maakt Scildon ieder jaar een programma waarbij medewerkers van Scildon vrijwilligerswerk verrichten. Hiervoor stelt Scildon vier uur beschikbaar per medewerker.

#### *Hilversum City Run*

Scildon ondersteunt de Hilversum City Run al vele jaren. Een logisch keuze, omdat dit evenement plaatsvindt in de stad waarin Scildon is gevestigd. Scildon stimuleert medewerkers om deel te nemen aan deze loopwedstrijd. Als sponsor van de City Run draagt Scildon financieel bij aan de Stichting Spieren voor Spieren.

#### *Bijdrage goede doelen medewerkers*

Ieder kwartaal ondersteunt Scildon goede doelen waarvoor haar medewerkers zich inzetten. Hiervoor stelt Scildon jaarlijks EUR 2.000 beschikbaar. De volgende, deels lokale, goede doelen ontvingen in 2018 een donatie: Stichting Hartekind, Amref, Health Africa, Koningsdag Heiloo, Zorg-los Woerden, Terre des Hommes, Stichting Samen Verder Stichtse Vecht .

#### **Duurzaam beleggen**

Scildon hanteert een aantal principes en uitgangspunten voor haar beleggingsbeleid.

Verantwoord beleggen beslaat meerdere dimensies en thema's zoals neergelegd in de Code Duurzaam Beleggen van het Verbond van Verzekeraars. Onderliggende richtlijnen zijn *Principles for Responsible Investments* (PRI) en de *UN Global Compact Principles*.

Verder heeft de UN in 2015 17 *Global Goals for Sustainable Development* benoemd. De *UN goals 'climate action', 'life below water and life on land', 'good health and well-being' en 'decent work and economic growth'* zijn ook voor Scildon belangrijke doelen en een inspiratie voor het duurzaam beleggingsbeleid van de onderneming.

Dit beleid is van toepassing op de intern beheerde beleggingen voor rekening en risico van Scildon maar ook voor de afspraken die worden gemaakt met *asset managers* waarmee vermogensbeheerovereenkomsten worden gesloten. Vanuit de overtuiging dat alleen met een duidelijke focus veranderingen kunnen worden bewerkstelligd is dit vertaald in specifiek beleid voor een aantal thema's en sectoren.

## VERSLAG VAN DE DIRECTIE

Het betreft de thema's:

- mensenrechten
- arbeidsrechten
- klimaatverandering
- natuur en omgeving

Daarbij wordt in het beleggingsbeleid extra kritisch gekeken naar de sectoren:

- elektriciteitsproductie
- maakindustrie
- mijnbouw en olie- en gasindustrie
- wapenindustrie

en worden de volgende sectoren principieel uitgesloten:

- tabak
- bont en exotisch leer
- pornografie
- gokindustrie

Op basis van duidelijk omschreven criteria wordt per thema en per sector bepaald welke bedrijven niet goed presteren en welke niet voldoen aan de beleidsprincipes van Scildon. Deze bedrijven worden geplaatst op een zogenaamde uitsluitingenlijst.

Ten aanzien van alle zogenaamde extern beheerde vermogenscategorieën, welke voor rekening en risico van de polishouders worden aangehouden door Scildon, wordt gemonitord en extern getoetst of deze vermogensbeheerders voldoende actief zijn op het gebied van duurzaam beleggen. Binnen het fondsenpalet dat wordt aangeboden is een aantal uitgesproken 'groene' fondsen waaruit klanten kunnen kiezen.

### **IMVO Convenant**

Het Verbond van Verzekeraars heeft in de zomer van 2018 samen met niet-gouvernementele organisaties, vakbonden en de Rijksoverheid een *Internationaal Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen* (IMVO) convenant gesloten. Dat convenant is bindend voor de leden. Met dit convenant is de Nederlandse verzekeringssector de eerste ter wereld die ambitieuze afspraken heeft vastgelegd op het gebied van zowel milieu, sociale omstandigheden als ondernemingsbestuur (de zogenoemde ESG-thema's). De afspraken in het convenant zijn gebaseerd op de OESO-richtlijnen voor multinationale organisaties en VN richtlijnen voor bedrijven en mensenrechten, en gaat zich daarnaast inzetten voor onder andere natuur en klimaatverandering.

### *Energie en grondstoffen*

Terugdringen van het energie- en papierverbruik zijn twee belangrijke pijlers van het duurzaamheidsbeleid. Op het gebied van energie is het de ambitie om CO<sub>2</sub> neutraal te ondernemen.

### *Elektraverbruik*

Energiebesparende maatregelen zijn vanaf 2013 ingezet. In 2018 is er, vergeleken met 2013, een reductie van meer dan 50% gerealiseerd. Scildon heeft 240 MWh electriciteit ingekocht. Dit is 3,5% minder dan in 2017.

## VERSLAG VAN DE DIRECTIE

### *Papierverbruik*

Door de verdergaande digitalisering van het offerte- en aanvraagproces, de digitale polis en de verbetering van de klanten- en adviseursportalen neemt het papierverbruik van Scildon steeds verder af. In 2018 is er hard gewerkt aan het uitbreiden van het adviseursportaal. Dit maakt het mogelijk om begin 2019 de papierstroom naar de adviseur met ongeveer 40% te verminderen.

### *Scildon CO<sub>2</sub>-neutraal*

Als onderdeel van het MVO-beleid heeft Scildon aan Groenbalans (Groenbalans adviseert bedrijven en overheden over duurzaamheid en MVO) gevraagd een CO<sub>2</sub>-footprint op te stellen over het jaar 2018. De CO<sub>2</sub>-footprint geeft een overzicht van de verschillende soorten energie die door Scildon zijn gebruikt en de impact op CO<sub>2</sub>-emissie van de onderneming. Scildon kiest ervoor om de emissie (de footprint) CO<sub>2</sub>-neutraal te maken. Hiervoor ontvangt Scildon een certificaat van de Groenbalans. Het huidige wagenpark van Scildon heeft vanwege de gekozen brandstof (diesel) een groot nadelig effect op de CO<sub>2</sub>-footprint. Daarom is in 2018 de autoregeling aangepast en worden er bij vervanging alleen nog volledig elektrische of benzine-hybride auto's aangeschaft. De eerste effecten hiervan zullen vanwege lange levertijden pas in 2019 merkbaar zijn.

## Personeel en organisatie

In een dienstverlenende organisatie als Scildon maken de mensen het verschil. Onze medewerkers zijn een cruciale factor in het succesvol realiseren van de strategie.

Scildon heeft al vele jaren een uitstekend en gemotiveerd team van deskundige en betrokken medewerkers. Dat we in 2018 een groot aantal belangrijke doelstellingen hebben gerealiseerd, is in belangrijke mate aan hen te danken. Voor hun inzet, flexibiliteit en loyaliteit heeft de directie veel waardering. Ook het komende jaar staan er grote uitdagingen op de agenda. Deze uitdagingen kunnen we alleen maar realiseren met slagvaardige medewerkers die echt het verschil kunnen maken.

Scildon streeft naar een hoge mate van klanttevredenheid en dat kan alleen maar gerealiseerd worden als de medewerkers met plezier werken, zich gewaardeerd voelen, mogelijkheden krijgen om zich te ontplooien en zelf verantwoordelijkheid kunnen en durven nemen.

In de directie van de onderneming zijn op dit moment geen vrouwen vertegenwoordigd. Bij toekomstige wisselingen zal expliciet rekening gehouden worden met de verhouding tussen mannen en vrouwen in het bestuur. De RvC bestaat voor 50% uit vrouwen.

Scildon is een van de grotere werkgevers van Hilversum. Veel medewerkers wonen in Hilversum en omgeving. Scildon heeft 169 medewerkers in dienst (151,4 fte). De verhouding tussen mannen en vrouwen blijft stabiel en is 57% respectievelijk 43%.

De vier merkwaarden deskundig, vooruitstrevend, verbindend en slagvaardig zijn voor de organisatie en de medewerkers een kompas. De organisatie stuurt op borging van de merkwaarden in gedrag van medewerkers en de verankering in de cultuur. De onderneming besteedt veel aandacht aan het 'vertellen' over haar strategie aan de medewerkers en het doorvertalen daarvan naar afdelingsniveau. In 2018 heeft Scildon de focus gelegd op de merkwaarde slagvaardig. Met een leiderschapsprogramma voor het management en workshops voor medewerkers heeft Scildon deze merkwaarde nog beter geladen.

## VERSLAG VAN DE DIRECTIE

Scildon is een lerende organisatie. Een organisatie die haar medewerkers in staat stelt de dienstverlening aan te passen aan een voortdurend veranderende omgeving door scholing, ontwikkeling en initiatief te stimuleren.

Bij Scildon wordt er jaarlijks een opleidingsprogramma ontwikkeld. Trainingen verzorgd door eigen medewerkers of trainingen door externe organisaties zijn hier onderdeel van. Individuele wensen van medewerkers komen ruimschoots aan bod tijdens de ontwikkelgesprekken gedurende het jaar. In 2018 heeft bijna 70% van de medewerkers een opleiding of training gevolgd.

Scildon hecht veel waarde aan het welzijn van de medewerkers. Een gezonde balans tussen werk en privé is belangrijk.

Organisaties en functies worden door allerlei interne- en externe factoren steeds meer onderhevig aan verandering. Hierbij moet gedacht worden aan het tempo van markt- en productontwikkelingen en voortschrijdende informatietechnologie. Scildon wil snel en slagvaardig kunnen blijven inspelen op dit soort veranderingen. Het is dan ook essentieel om goed opgeleide, breed inzetbare en gezonde medewerkers met een flexibele instelling te hebben. Duurzame inzetbaarheid is dan ook een onderwerp dat hoog op de agenda staat bij Scildon.

Binnen Scildon is er aandacht voor diversiteit. Scildon heeft een diverse personeelssamenstelling en benut de verschillende achtergronden en kwaliteiten van de medewerkers. Door met deze verschillen rekening te houden biedt Scildon medewerkers kansen zich optimaal te ontplooiën en in te zetten.

Mede vanuit maatschappelijke betrokkenheid en goed werkgeverschap streeft Scildon ernaar jaarlijks een aantal studenten een stageplaats aan te bieden. In 2018 heeft Scildon drie stagiaires de mogelijkheid geboden om hun kennis van de opleiding in de praktijk te brengen.

Het ziekteverzuimpercentage onder de medewerkers is met 2,5% laag te noemen en is ten opzichte van vorig jaar met 0,1% gedaald. Een belangrijk deel van het percentage is toe te kennen aan langdurig verzuim.

Eind 2018 heeft Scildon een medewerkersonderzoek (MO) gehouden. Binnen het onderzoek was er, net als in 2017, aandacht voor acht thema's zoals bevlogenheid, tevredenheid en werkgeverschap. Meer dan 90% van de medewerkers nam deel aan het onderzoek. Op vier van de thema's werd een score van zeven of hoger behaald. Overall was de gemiddelde score iets lager dan 2017.

De algemene resultaten laten zien dat ook de medewerkers Scildon ervaren als een lerende organisatie en dat Scildon hoog scoort op klantgerichtheid. Maar de resultaten laten ook zien dat de medewerkers meer duidelijkheid willen over de strategische richting waarin het bedrijf zich beweegt. Scildon is als organisatie in beweging en dat brengt veel veranderingen met zich mee. Dat reflecteert in het MO, hetgeen logisch is en vraagt om een degelijke *follow-up*. Scildon is blij met het inzicht in de diverse onderwerpen die verbeterd kunnen worden en is zeker ook trots op de sterke punten die uit het onderzoek komen.

De resultaten zijn eind 2018 door leidinggevenden besproken met het team om gezamenlijk tot een *follow-up* te komen. In januari 2019 zullen organisatie brede acties worden bepaald. Al deze acties zullen Scildon verder helpen bij het realiseren van haar strategie.



## VERSLAG VAN DE DIRECTIE

### Automatisering

In het voorjaar van 2018 is de Hypotheek ORV live gegaan op het bestaande OS-platform. De bouw van een generieke functionaliteit voor de administraties van risicoproducten en vermogensopbouw is bijna afgerond. Specifieke product functionaliteiten worden aan de hand van *customer journeys* stap voor stap toegevoegd. Alle ontwikkelteams werken nu *agile* volgens de *scrum* methodiek.

In de administratie van het collectief pensioen (Connexion) zijn nieuwe functionaliteiten toegevoegd waaronder nieuwe risicotarieven en marktrentestaffels. In 2018 is een begin gemaakt met het uitrollen van een *business intelligence* applicatie die gebruikt gaat worden voor zowel operationele rapportages als managementinformatie. Tevens is er een cloud versie van een nieuw document managementsysteem (DMS) gelanceerd waardoor ontsluiting met het OS-platform mogelijk wordt en meer documenten via de portalen voor klanten beschikbaar komen.

Verdere automatisering van de bedrijfsprocessen blijft een duidelijke *driver* achter de veranderingen binnen de organisatie.

### Vooruitzichten 2019: Samen maken we echt het verschil

De Nederlandse economie groeit nog steeds maar de groei van het bruto binnenlands product vertraagt van 2,5% in 2018 naar circa 1,7% in 2019 (Economische Ontwikkelingen en Vooruitzichten, DNB, december 2018). Ook de groei van de particuliere consumptie neemt mogelijk af. De groeiverwachting staat verder onder druk door de onzekerheden rond de Brexit en de stagnatie van de wereldhandel door met name het handelsconflict tussen de Verenigde Staten en China. Tot slot speelt er in de eurozone een issue met de begrotingsdiscipline van diverse landen. De te ruime begrotingsplannen vergroten het risico op een nieuwe financiële crisis. Tegen deze achtergrond wordt een lichte daling verwacht van de markt van levensverzekeringen.

De markt voor ORV's daalt in 2018 naar verwachting met zo'n 5% door een krimp van de hypotheekmarkt. Door krapte op de woningmarkt en weinig nieuwbouw droogt het aanbod op. Er worden navenant minder hypotheeklen en ORV's gesloten. Zoals eerder opgemerkt lijkt er ook te weinig aandacht voor het belang van een maatwerk ORV te bestaan in Nederland met alle risico's van dien.

Er is een toenemende belangstelling voor vermogensopbouw met premiebetalende beleggingsverzekeringen voor bijvoorbeeld aanvullend pensioen of vermogensopbouw voor het aflossen van een hypotheek.

De markt voor collectieve pensioenen op basis van premieregelingen groeit. De druk naar een meer individueel systeem met meer keuzevrijheid neemt toe.

Scildon speelt in op deze kansen door in te zetten op service excellence voor klanten en adviseurs. Door te investeren in foutloze en snelle digitale processen wordt een kostenefficiënte dienstverlening gewaarborgd. Via internet, digitale portalen en een uitstekende telefonische klantenservice wil Scildon voor klanten en financieel adviseurs een toegankelijke organisatie zijn. In 2018 is de klanttevredenheid verder verbeterd en wederom is Scildon beoordeeld als beste verzekeraar Zakelijk Pensioen. In 2019 heeft Scildon de ambitie om zich op elke deelmarkt te onderscheiden met innovatieve (distributie-) processen, producten en services.

Scildon wil "de ORV verzekeraar van Nederland" zijn. Na de in 2018 geïntroduceerde Hypotheek ORV wil Scildon in 2019 ook in andere marktsegmenten nieuwe proposities introduceren. De transitie naar het nieuwe OS-ontwikkelplatform biedt hiervoor de flexibiliteit. Ook zal de (medische) acceptatie verder worden geautomatiseerd waardoor het aanvraag- en acceptatieproces voor klanten en adviseurs wordt versneld en vergemakkelijkt. Door een scherpe

## VERSLAG VAN DE DIRECTIE

prijstelling te combineren met een zorgvuldig en volledig geautomatiseerd acceptatieproces, kunnen grotere volumes worden behaald waardoor het mogelijk is om de kosten laag te houden.

Voor beleggingsverzekeringen wil Scildon het marktleiderschap handhaven. Speerpunt hierbij is Scildon Beleggen, een nieuwe generatie beleggingsverzekeringen: eenvoudig, transparant, flexibel en tegen een scherpe prijs. Scildon Beleggen kan goed concurreren met bancaire producten als beleggingsrekeningen en banksparen. De migratie naar een nieuw beheerplatform zal leiden tot verdere kostenreductie en vergroting van de winstgevendheid.

Op de markt van collectief pensioen is volumegroei de belangrijkste doelstelling. Prisma Pensioen is een nieuw innovatief collectief pensioenproduct voor het MKB met een snel digitaal platform en portaal voor werkgever, werknemer en adviseur. Voor de markt van DGA's wordt een nieuw product ontwikkeld op hetzelfde platform.

Met de ingezette plannen is Scildon uitstekend gepositioneerd. Met de onafhankelijke financieel adviseur als unieke distributiepartner wil Scildon voorop blijven lopen in de verschillende deelmarkten. Het doorvoeren van organisatorische aanpassingen en het investeren in een slagvaardige cultuur geeft hiervoor tevens een goede basis. Met Chesnara als aandeelhouder is een groeistrategie ingezet en zal het sterke imago van intermediaire maatschappij en beste levensverzekeraar verder worden uitgebouwd.

### Beloningsbeleid

Het beloningsbeleid is een belangrijk onderdeel van de *Governance* principes. Scildon heeft een beloningsbeleid opgesteld dat voldoet aan de Wet beloningsbeleid financiële ondernemingen (Wbfo) en is goedgekeurd door DNB en de remuneratiecommissie van Scildon.

Naast het goedkeuren van het beloningsbeleid is de remuneratiecommissie verantwoordelijk voor de tenuitvoerlegging ervan en zorgt zij voor een periodieke toetsing. Tevens is de commissie verantwoordelijk voor het voorbereiden van beslissingen over belonen en houdt ze rechtstreeks toezicht op de beloning van de medewerkers in functies van *identified staff*.

Het beloningsbeleid van Scildon is zo opgesteld dat het een zorgvuldig, beheerst en duurzaam beloningsbeleid is dat in lijn is met de strategie en risicobereidheid, doelstellingen en waarden van Scildon. Het beloningsbeleid wordt jaarlijks gereviewd door HR, *Legal & Compliance* en *Risk Management*. *Internal Audit* heeft in 2018 een interne beoordeling gedaan op de naleving van het beloningsbeleid door Scildon. Hieruit volgden geen actiepunten.

Om ook op dit gebied klaar te zijn voor de toekomst zal Scildon naar verwachting in 2019 een geheel nieuw systeem van beoordelen en belonen invoeren. Op basis van een sterk vereenvoudigd functiegebouw zal het daadwerkelijk leveren van toegevoegde waarde leidend worden bij het beoordelen van het functioneren. Met deze ingrijpende wijzigingen zal Scildon ook voor jong talent een aantrekkelijke werkgever blijven.

#### **Identified staff**

Voor een aantal functies binnen Scildon geldt dat de werkzaamheden die de medewerkers in die functies uitvoeren zodanig zijn dat ze het risicoprofiel van Scildon materieel zouden kunnen beïnvloeden. Deze functies zijn aangemerkt als *identified staff*. Ook de controlefuncties worden aangemerkt als *identified staff*. Scildon heeft vastgesteld welke functionarissen dit betreft.

## VERSLAG VAN DE DIRECTIE

### *Vaste beloning identified staff*

Voor het vaste deel van de beloning gelden drie beoordelingscriteria:

klantgerichtheid (inclusief zorgplicht), expertise en resultaatgerichtheid. Binnen deze beoordelingscriteria worden medewerkers gestimuleerd om:

- zelf de kwaliteit van de dienstverlening te toetsen;
- klantgericht te handelen vanuit de zorgplichtgedachte;
- bij het realiseren van resultaten en het stellen van doelen alleen geoorloofde risico's te nemen, integer te blijven en dit uit te dragen, ook bij interne druk op de resultaten.

### *Variabele beloning identified staff*

De prestatiecriteria voor het variabele deel van het beloningsbeleid zijn gekoppeld aan de strategische doelen en de daarvan afgeleide doelen van Scildon. Dit onderdeel kent vijf financiële doelstellingen en vijf persoonlijke doelstellingen, die overwegend kwalitatief van aard zijn. Voor het opstellen en beoordelen van de doelstellingen van de directie is de remuneratiecommissie verantwoordelijk.

### *Toekenningsbeleid variabele beloning identified staff*

De variabele beloning wordt voor 50% in geld en voor 50% in aandelen uitgekeerd. Van de variabele beloning wordt in beginsel 60% onvoorwaardelijk uitgekeerd en 40% voorwaardelijk over een periode van drie jaar. Jaarlijks vindt een herbeoordeling plaats om te bepalen of de variabele beloning onvoorwaardelijk wordt toegekend dan wel naar beneden moet worden bijgesteld. Voor het variabele deel dat in aandelen wordt toegekend, geldt een retentieperiode van een jaar waarin de aandelen niet verzilverd mogen worden. Jaarlijks wordt de variabele beloning van de medewerkers vastgesteld door de remuneratiecommissie.

### *Ontslagvergoeding Identified Staff*

Scildon heeft in 2018 aan een medewerker een betaling bij ontslag toegekend.

Het toekenningsbeleid variabele beloning en retentiebonus heeft in 2018 tot de volgende beloning geleid:

<b>Beloning 2018 uitgesplitst naar vast en variabel</b>	<b>Vast</b>	<b>Variabel</b>	<b>Totaal</b>
Directie (4 mw)	1.045.496	16.106	1.061.602
Senior management + Controle functies (6 mw)	1.005.944	63.826	1.069.770
<b>Totaal</b>	<b>2.051.440</b>	<b>79.932</b>	<b>2.131.372</b>

  

<b>Variabele beloning uitgesplitst naar cash en aandelen</b>	<b>Cash</b>	<b>Aandelen</b>	<b>Totaal</b>
Directie (1 mw)	8.053	8.053	16.106
Senior management + Controle functies (6 mw)	31.913	31.913	63.826
<b>Totaal</b>	<b>39.966</b>	<b>39.966</b>	<b>79.932</b>

  

<b>Variabel toegekende beloning uitgesplitst naar verworven en niet verworven</b>	<b>Verworven</b>	<b>Niet verworven</b>	<b>Totaal</b>
Directie (1 mw)	9.664	6.442	16.106
Senior management + Controle functies (6 mw)	38.296	25.530	63.826
<b>Totaal</b>	<b>47.960</b>	<b>31.972</b>	<b>79.932</b>

## VERSLAG VAN DE DIRECTIE

### In control statement

De directie leidt het bedrijf en is verantwoordelijk voor het realiseren van de ondernemingsstrategie, de doelstellingen en de resultaten en voor het nemen van passende maatregelen voor de opzet en werking van de interne risicobeheersings- en controlesystemen, in overeenstemming met het vastgestelde risico governance systeem. Het systeem, zoals beschreven in het System Of Governance (SOG), is ontwikkeld om de mogelijke risico's tijdig te identificeren, mitigeren en/of beheersen voor een betrouwbare financiële verslaglegging en te voldoen aan de geldende wet- en regelgeving.

In 2018 is het SOG aan de hand van de Solvency II richtlijnen opnieuw beoordeeld en waar nodig versterkt en aangepast. De resultaten van deze beoordelingen, met inbegrip van wijzigingen en verbeteringen, zijn besproken met het Audit & Risk Committee en de raad van commissarissen. Dit is geen garantie dat er geen materiële fouten, fraude en/of overtredingen van wet- en regelgeving hebben plaatsgevonden. Op basis van de aanpak, zoals hierboven beschreven, is de directie echter van mening dat naar haar kennis met betrekking tot de financiële verslaggeving, de interne risicobeheersings- en controlesystemen adequaat zijn uitgevoerd in 2018 en een redelijke mate van zekerheid geven dat de financiële verslaggeving geen materiële fouten bevat.

In overeenstemming met artikel 5.25c van de Wet op het financieel toezicht (Wft) bevestigt de directie dat, voor zover haar bekend, de jaarrekening van 2018 een getrouw en eerlijk beeld geeft van de activa, de passiva, de financiële positie en de gerealiseerde resultaten. Tevens geeft het jaarverslag een getrouw overzicht van de situatie per 31 december 2018, van de ontwikkeling en prestaties in 2018 en beschrijft het de belangrijkste risico's.

## PERSONALIA DAGELIJKSE BELEIDSBEPALERS OP GROND VAN DE WFT

### **G.J. Fritzsche (58), CEO**

---

Nationaliteit: Nederlandse

In functie: Sinds april 2017

Opleiding: HEAO Economie en Recht (EJ), Hogeschool In Holland te Alkmaar

Aandachtsgebieden: Eindverantwoordelijk voor de realisatie van de strategische en tactische doelstellingen; HRM en Legal & Compliance

Nevenfuncties: Lid Sectorbestuur Levensverzekering van het Verbond van Verzekeraars, en Lid (executive)

Board Chesnara Holdings B.V.

### **Drs. F.A.J. Tuitert RA MBA (52), CFO (vanaf 1 maart 2018)**

---

Nationaliteit: Nederlandse

In functie: Sinds maart 2018

Opleiding: Bedrijfseconomie aan de Rijksuniversiteit Groningen, Registeraccountant aan de Rijksuniversiteit Groningen,

Master of Business Administration: Rotterdam School of Management, Erasmus Universiteit

Aandachtsgebieden: Finance & Control, Actuarial en Riskmanagement

### **Drs. P.C. de Bruijne AAG MBA (57), CFO (tot 1 maart 2018)**

---

Nationaliteit: Nederlandse

In functie: Sinds maart 2014

Opleiding: Actuariële Wetenschappen aan de Universiteit van Amsterdam

Master of Business Administration, IAE Aix-Marseille, Inter-Alpha Risk Management, INSEAD, Programma voor

Commissarissen en toezichthouders, Erasmus Universiteit Aandachtsgebieden: Finance & Control, Actuarial,

ICT en Riskmanagement

Nevenfuncties: Directeur De Bruijne Bazuin B.V., Voorzitter Pensioenfonds Scildon

## JAARREKENING

### Balans per 31 december (voor winstbestemming)

(in duizenden Euro's)

	Toelichting	2018	2017
Materiële vaste activa	1	5.250	5.418
Vastgoedbeleggingen	2	1.175	1.075
Geactiveerde acquisitiekosten	3	13.798	13.830
<i>Financiële activa</i>	4		
Aandelen			
- Tegen reële waarde met verwerking in de winst- en verliesrekening		878.346	911.385
Vastrentende waarden			
- Tot einde looptijd gehouden beleggingen		696	27.148
- Tegen reële waarde met verwerking in de winst- en verliesrekening		1.160.058	1.240.911
Leningen en vorderingen		19.592	29.315
Totaal financiële activa		<u>2.058.692</u>	<u>2.208.759</u>
Te vorderen vennootschapsbelasting	12	6.393	1.123
Liquide middelen	5	17.189	17.424
<b>Totaal activa</b>		<u><b>2.102.497</b></u>	<u><b>2.247.629</b></u>
<i>Eigen vermogen</i>			
Gestort en opgevraagd kapitaal	6	45.378	45.378
Herwaarderingsreserves	7	1.107	800
Overige reserves		81.355	106.527
Totaal Eigen Vermogen		<u>127.840</u>	<u>152.705</u>
<i>Verplichtingen</i>			
Verzekeringscontracten	8	1.893.826	2.007.327
Beleggingscontracten		0	30
Netto verplichting u.h.v. toegezegde pensioenrechten	9	0	0
Latente belastingen	10	2.649	5.039
Derivaten	11	23.626	24.985
Handels- en overige crediteuren	13	54.556	57.543
Totaal verplichtingen		<u>1.974.657</u>	<u>2.094.924</u>
<b>Totaal eigen vermogen en verplichtingen</b>		<u><b>2.102.497</b></u>	<u><b>2.247.629</b></u>

De toelichtingen op pagina's 28 t/m 67 vormen een integraal onderdeel van de jaarrekening.

## JAARREKENING

### Winst- en verliesrekening over het jaar eindigend op 31 december

(in duizenden Euro's)

	Toelichting	2018	2017
<i>Verdiende premies eigen rekening en andere omzet</i>			
Bruto premies		210.300	220.289
Uitgaande herverzekeringspremies		<u>-18.130</u>	<u>-17.184</u>
	15	<b>192.170</b>	<b>203.105</b>
<i>Opbrengsten uit beleggingen</i>			
Directe opbrengsten uit beleggingen	16	35.376	35.955
Gerealiseerde resultaten van vastrentende waarden tegen reële waarde met verwerking in de winst- en verliesrekening		-5.914	6.977
Herwaarderingen op vastrentende waarden tegen reële waarde met verwerking in de winst- en verliesrekening		-14.644	-18.424
(On)gerealiseerde resultaten derivaten tegen reële waarde met verwerking in de winst- en verliesrekening		1.360	4.531
Gerealiseerde resultaten op aandelen tegen reële waarde met verwerking in de winst- en verliesrekening		11.473	17.347
Herwaarderingen op aandelen tegen reële waarde met verwerking in de winst- en verliesrekening		-89.458	41.622
Netto-inkomsten		<u><b>130.363</b></u>	<u><b>291.113</b></u>
<i>Uitkeringen en voorzieningen</i>			
Bruto uitkeringen	17	222.342	248.974
Aandeel herverzekeraars	17	-11.579	-14.645
Bruto mutatie voorziening voor levensverzekering		-114.449	5.767
Aandeel herverzekeraars		<u>919</u>	<u>673</u>
Totale uitkeringen en voorzieningen		<b>97.233</b>	<b>240.769</b>
<i>Kosten</i>			
Acquisitiekosten voor verzekeringscontracten	18	9.001	9.806
Operationele kosten	19	22.845	19.307
Beleggingslasten		<u>2.303</u>	<u>2.291</u>
Totale kosten		<b>34.149</b>	<b>31.404</b>
Resultaat vóór belastingen		-1.019	18.940
Belasting op het resultaat	20	<u>-784</u>	<u>4.773</u>
Resultaat na belastingen		<u><b>-235</b></u>	<u><b>14.167</b></u>

De toelichtingen op pagina's 28 t/m 67 vormen een integraal onderdeel van de jaarrekening.

## JAARREKENING

### Overzicht totaal resultaat

(in duizenden Euro's)

	Toelichting	2018	2017
Resultaat boekjaar		-235	14.167
Bedragen die niet in de winst- en verliesrekening worden verwerkt			
- Herwaardering gebouwen en terreinen, na belasting	7	307	102
- Herwaardering pensioenverplichtingen, na belasting	9	<u>63</u>	<u>141</u>
Overig totaal resultaat		<b>370</b>	<b>243</b>
<b>Totaal resultaat</b>		<b><u>135</u></b>	<b><u>14.410</u></b>

Het resultaat boekjaar en het totaal resultaat komen volledig toe aan de aandeelhouders van Scildon N.V.

De toelichtingen op pagina's 28 t/m 67 vormen een integraal onderdeel van de jaarrekening.



## JAARREKENING

### Overzicht mutaties in het eigen vermogen

(in duizenden Euro's)

	Toelichting	Gestort en opgevraagd kapitaal	Herwaar- derings- reserves	Overige reserves	Totaal
<b>2018</b>					
Balanswaarde 1 januari		<b>45.378</b>	<b>800</b>	<b>106.527</b>	<b>152.705</b>
Herwaardering gebouwen en terreinen, na belasting	7	0	307	0	307
Herwaardering pensioenverplichtingen na belasting	9	0	0	63	63
<b>Overig totaal resultaat</b>		<b>0</b>	<b>307</b>	<b>63</b>	<b>370</b>
Resultaat boekjaar		0	0	-235	-235
<b>Totaal resultaat</b>		<b>0</b>	<b>307</b>	<b>-172</b>	<b>135</b>
Dividend		0	0	-25.000	-25.000
<b>Balanswaarde 31 december</b>		<b>45.378</b>	<b>1.107</b>	<b>81.355</b>	<b>127.840</b>
<b>2017</b>					
Balanswaarde 1 januari		<b>45.378</b>	<b>698</b>	<b>92.219</b>	<b>138.295</b>
Herwaardering gebouwen en terreinen, na belasting	7	0	102	0	102
Herwaardering pensioenverplichtingen na belasting	9	0	0	141	141
<b>Overig totaal resultaat</b>		<b>0</b>	<b>102</b>	<b>141</b>	<b>243</b>
Resultaat boekjaar		0	0	14.167	14.167
<b>Totaal resultaat</b>		<b>0</b>	<b>102</b>	<b>14.308</b>	<b>14.410</b>
Dividend		0	0	0	0
<b>Balanswaarde 31 december</b>		<b>45.378</b>	<b>800</b>	<b>106.527</b>	<b>152.705</b>

Geen van de door Scildon Nederland als onderdeel van het totaal resultaat gepresenteerde posten die zijn verwerkt via het eigen vermogen komen in latere jaren in aanmerking voor verwerking via de winst- en verliesrekening.

De toelichtingen op pagina's 28 t/m 67 vormen een integraal onderdeel van de jaarrekening.

## JAARREKENING

### Kasstroomoverzicht

(in duizenden Euro's)

	Toelichting	2018	2017
<i>Kasstroom uit operationele activiteiten</i>			
Kasstromen uit hoofde van resultaat boekjaar			
Premieontvangsten		209.015	220.813
Betalde herverzekeringspremies		-18.980	-14.713
Betalde uitkeringen en claims		-207.897	-234.308
Betalde operationele kosten		-30.399	-28.328
Betalde commissie		-2.124	-2.411
Ontvangen rente inkomsten		29.569	20.997
Ontvangen dividenden		17.827	13.645
Ontvangen / (betaalde) belastingen		-5.339	-21.164
<i>Netto toename / (afname) in beleggingen</i>			
Aankopen financiële activa	4	-1.612.147	-1.622.164
Verkopen en lossingen financiële activa		1.649.831	1.658.819
Overige		-4.379	-7.453
<b>Totaal kasstroom uit operationele activiteiten</b>		<b>24.977</b>	<b>-16.267</b>
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>			
Netto toename / afname in vaste activa			
Investing vaste activa	1	-235	-51
Verkopen vaste activa		23	29
<b>Totaal kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>		<b>-212</b>	<b>-22</b>
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>			
Betalde dividenden		-25.000	0
<b>Totaal kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>		<b>-25.000</b>	<b>0</b>
<b>Netto toe/(afname) liquide middelen</b>		<b>-235</b>	<b>-16.289</b>
Liquide middelen aanvang boekjaar	5	17.424	33.713
<b>Liquide middelen einde boekjaar</b>	5	<b>17.189</b>	<b>17.424</b>

De toelichtingen op pagina's 28 t/m 67 vormen een integraal onderdeel van de jaarrekening.

## JAARREKENING

### Toelichting op het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de directe methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen, met uitzondering van deposito's met een looptijd langer dan drie maanden. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten. De geldmiddelen die in de verworven groepsmaatschappij aanwezig zijn, zijn op de aankoopprijs in mindering gebracht. Transacties waarbij geen instroom of uitstroom van kasmiddelen plaatsvindt, waaronder financiële leasing, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen.

## JAARREKENING

# TOELICHTING OP DE BALANS EN WINST- EN VERLIESREKENING

### Algemeen

Scildon N.V., statutair en feitelijk gevestigd Laapersveld 68, 1213 VB te Hilversum (hierna te noemen Scildon), oorspronkelijk opgericht op 1 maart 1984, is met ingang van 6 april 2017 een 100%-dochter van Chesnara Holding B.V., een onderdeel van Chesnara Plc. Scildon houdt zich bezig met pensioen- en levensverzekering voor de Nederlandse markt.

### Waarderingsgrondslagen

De hierna genoemde grondslagen zijn, tenzij anders vermeld, gedurende de gehele verslagperiode van toepassing geweest.

De jaarrekening 2018 is opgesteld en goedgekeurd door de directie en Raad van Commissarissen voor publicatie op 27 maart 2019.

De Raad van Commissarissen heeft de jaarrekening op 27 maart 2019 besproken en goedgekeurd waarna het bestuur tot publicatie is overgegaan.

De jaarrekening is aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders aangeboden ter vaststelling.

### Grondbeginselen

Deze jaarrekening is opgesteld overeenkomstig de International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals goedgekeurd door de Europese Unie.

De wijzigingen met een mogelijk belangrijke impact op de financiële positie of de resultaten worden hieronder toelicht.

#### *IFRS 9 Financiële Instrumenten*

De introductie van IFRS 9 'Financiële instrumenten: opname en waardering' introduceert gewijzigde (strikttere) voorwaarden waaronder financiële activa op geamortiseerde kostprijs en financiële verplichtingen op reële waarde kunnen worden verantwoord. IFRS 9 is onderverdeeld in 3 fasen waarbij het vorenstaande fase 1 betreft. Fase 2 ziet op wijzigingen in impairment regelgeving terwijl fase 3 nieuwe regels aan hedge accounting gaat stellen. Aangezien Scildon nagenoeg al haar financiële activa reeds op reële waarde met verwerking van de waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening heeft staan en geen financiële verplichtingen op reële waarde verantwoordt, heeft IFRS 9 (fase 1) beperkte impact op Scildon.

Een volledige implementatie wordt uitgesteld op basis van IFRS 4:46 uitgesteld tot de implementatie van IFRS 17. De verplichting om IFRS 17 Verzekeringscontracten toe te passen is uitgesteld tot 1 januari 2022.

De bedragen in de jaarrekening luiden in Euro 1.000. De Euro is zowel de functionele als de presentatievaluta.

## JAARREKENING

### Gebruik van schattingen

Het opstellen van de jaarrekening brengt met zich mee dat Scildon aannames, schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de gerapporteerde posten in de balans en winst- en verliesrekening, en op de voorwaardelijke vorderingen en verplichtingen per de datum van de jaarrekening. Het betreft met name aannames, schattingen en veronderstellingen in het kader van vaststellen van voorzieningen uit hoofde van verzekeringscontracten (inclusief langlevens risico en marktrente), het bepalen van de reële waarde van activa en verplichtingen, het vaststellen van bijzondere waardeverminderingen, personeelsbeloningen en geactiveerde acquisitiekosten.

De schattingen en veronderstellingen met betrekking tot actuele feiten, gebeurtenissen en, tot op zekere hoogte, toekomstige gebeurtenissen en handelingen zijn naar het beste weten van het management gemaakt. Wanneer belangrijke aannames zijn toegepast door het management dan is dit opgenomen in de betreffende paragraaf in de toelichting. De feitelijke uitkomsten kunnen uiteindelijk, en mogelijk in belangrijke mate, afwijken van die schattingen.

### Vreemde valuta

De functionele valuta is de Euro. Transacties en de daaruit voortvloeiende baten en lasten in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koers op transactiedatum. Monetaire activa en verplichtingen luidend in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koers per balansdatum. Valutakoersverschillen ontstaan bij de omrekening van monetaire activa en verplichtingen worden in de winst- en verliesrekening verantwoord. Er zijn geen niet monetaire activa en verplichtingen die in vreemde valuta luiden.

### Materiële vaste activa

De gebouwen en terreinen voor eigen gebruik worden gewaardeerd op reële waarde zoals jaarlijks door externe onafhankelijke taxateurs bepaald. Deze waardering wordt minimaal jaarlijks per einde boekjaar gedaan. Winsten en verliezen ten gevolge van herwaardering worden toegevoegd respectievelijk onttrokken via het eigen vermogen gevormde herwaarderingsreserve. Indien de actuele waarde onder de oorspronkelijke boekwaarde op basis van historische kostprijs uitkomt, wordt het meerdere ten laste van de winst- en verliesrekening afgewaardeerd. De opstallen worden lineair afgeschreven over de gebruiksduur welke is gesteld op 30 jaar. Deze gebruiksduur wordt jaarlijks getoetst. Op de eigen grond wordt niet afgeschreven.

De overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingprijs verminderd met lineaire afschrijvingen gebaseerd op de geschatte gebruiksduur en de eventuele restwaarde van de desbetreffende activa.

De geschatte gebruiksduur van de materiële vaste activa bedraagt voor:

- kantoorinventaris 5 jaar
- informatieverwerkende apparatuur 5 jaar
- vervoermiddelen 5 jaar
- overige 5 jaar

Winsten en verliezen als gevolg van verkoop van materiële vaste activa worden verwerkt in de winst- en verliesrekening.

## JAARREKENING

### Vastgoedbeleggingen

Vastgoedbeleggingen zijn niet in gebruik bij de groep en worden aangehouden om lange termijn huurrendement te realiseren en worden gewaardeerd op door marktgegevens ondersteunde reële waarde zoals bepaald door gekwalificeerde externe taxateurs. Deze waardering wordt minimaal jaarlijks per einde boekjaar gedaan. Reële waardeveranderingen worden opgenomen in de winst- en verliesrekening en verantwoord onder opbrengst uit beleggingen.

### Geactiveerde acquisitiekosten

Kosten die direct zijn toe te rekenen aan de productie van nieuwe verzekeringscontracten worden geactiveerd, mits de kosten kunnen worden gedekt uit toekomstige marges uit deze contracten. De geactiveerde acquisitiekosten voor levensverzekeringscontracten worden afgeschreven over een periode van 5 jaar.

Bij onnatuurlijk verval van polissen kan de betaalde afsluitprovisie worden teruggevorderd. Het terug te vorderen bedrag bestaat in de hoofdregel uit het niet afgeschreven gedeelte van de afsluitprovisie voor deze polissen.

### Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

De vennootschap beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde.

### Financiële activa

#### *Classificatie*

Scildon classificeert haar aandelen en vastrentende waarden als

- financiële activa, gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen via de winst- en verliesrekening of als
- leningen en vorderingen, of als
- beleggingen tot einde looptijd aangehouden of als
- voor verkoop beschikbare financiële activa, ofwel niet behorende tot één van de voorgaande categorieën

De classificatie is afhankelijk van de aard van de beleggingen en het doel waarvoor de beleggingen werden verkregen en wordt door Scildon bepaald bij de eerste opname in de balans.

De categorie 'financiële activa tegen reële waarde met waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening' kent twee subcategorieën: beleggingen die voldoen aan de definitie van beleggingen aangehouden voor handelsdoeleinden en beleggingen die Scildon bij eerste opname verkiest aan te duiden als gewaardeerd tegen reële waarde met waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening (hierna 'niet aangehouden voor handelsdoeleinden' genoemd).

## JAARREKENING

### *Waardering*

Beleggingen gerubriceerd als 'aangehouden voor handelsdoeleinden', 'niet aangehouden voor handelsdoeleinden' en 'beschikbaar voor verkoop' worden gewaardeerd op reële waarde.

Wijzigingen in de reële waarde van beleggingen aangehouden voor handelsdoeleinden en beleggingen die niet worden aangehouden voor handelsdoeleinden worden in de winst- en verliesrekening opgenomen in de periode waarin deze optreden. Behoudens bijzondere waardeverminderingen worden wijzigingen in de reële waarde van beleggingen die worden gerubriceerd als beschikbaar voor verkoop via het overig resultaat verwerkt in een specifieke herwaarderingsreserve beleggingen.

Waardering van leningen en vorderingen, met uitzondering van leningen welke bij initiële opname zijn aangewezen als 'tegen reële waarde met verantwoording van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening' en tot einde looptijd aangehouden beleggingen, vindt plaats tegen geamortiseerde kostprijs met gebruikmaking van de effectieve rentemethode, waar nodig rekening houdend met bijzondere waardeverminderingen. Oninbare bedragen worden afgeboekt als bijzondere waardevermindering. Eventuele ontvangen bedragen na afboeking worden ten gunste van de winst- en verliesrekening gebracht.

Aan- en verkopen van beleggingen worden op het moment van de transactie, dat wil zeggen de datum waarop Scildon zich verplicht tot aankoop of verkoop van de activa ("trade date"), verwerkt tegen reële waarde.

### *Transactiekosten*

De transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de eerste verwerving van beleggingen worden afhankelijk van de gekozen waardering na de eerste verwerking als volgt opgenomen:

- voor beleggingen geclassificeerd als reële waarde met verwerking van de waardeveranderingen via de winst- en verliesrekening in de winst- en verliesrekening;
- voor beleggingen geclassificeerd als voor verkoop beschikbaar worden de transactiekosten verwerkt in de eerste waardering. Bij verkoop worden de transactiekosten in de winst- en verliesrekening verwerkt;
- voor beleggingen geclassificeerd als tot einde looptijd aangehouden of als leningen en vorderingen worden de transactiekosten verwerkt in de eerste waardering.

Door toepassing van de effectieve rentemethode worden de transactiekosten als onderdeel van de amortisatie in de winst- en verliesrekening verwerkt.

De transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de eerste verwerving van leningen en vorderingen worden verwerkt in de eerste waardering. Door toepassing van de effectieve rentemethode worden de transactiekosten als onderdeel van de amortisatie in de winst- en verliesrekening verwerkt.

### *Reële waarde*

De reële waarde van financiële instrumenten wordt bepaald op basis van de reële waarde hiërarchie. Financiële activa die in een actieve markt worden verhandeld zijn op basis van hun officiële notering gewaardeerd ("niveau 1" van de "Reële waarde hiërarchie"). De reële waarde van beleggingen is gebaseerd op hun biedkoersen. De niet genoteerde financiële activa zijn gewaardeerd op basis van een waarderingstechniek, waarbij marktconforme veronderstellingen, zoals toepasselijke price/earnings- of price/cashflow ratio's, worden gehanteerd ("niveau 2"). Scildon classificeert voornamelijk enkele niet beursgenoteerde fondsen (onder aandelen) alsmede onderhandse leningen (onder vastrentende waarden) als "niveau 2" beleggingen. Zie de tabel zoals opgenomen onder paragraaf 4. Scildon heeft geen financiële activa verantwoord op basis van een waarderingsmethode zonder gebruik van (significante) waarneembare marktvariabelen ("niveau 3").

## JAARREKENING

### *Verwerking resultaten financiële activa in resultatenrekening*

Bij obligaties en andere vastrentende beleggingen tegen reële waarde inclusief transactiekosten wordt de rente toerekening jaarlijks in de winst- en verliesrekening op basis van de geamortiseerde kostprijs bepaald. Hierbij wordt het verschil tussen de aanvangswaarde en de toekomstige aflossing met behulp van de effectieve rentemethode in de vorm van amortisatie ten laste of ten gunste van de winst- en verliesrekening gebracht. De geamortiseerde kostprijs wordt bij aanvang gelijk gesteld aan de reële waarde inclusief de transactiekosten.

### *Gerealiseerde en ongerealiseerde resultaten*

Ongerealiseerde resultaten als gevolg van reële waardeveranderingen worden bij financiële activa en derivaten tegen reële waarde met verwerking van de waardeverandering in de winst- en verliesrekening, verwerkt in de winst- en verliesrekening in de periode waarin deze plaatsvinden. Gerealiseerde resultaten worden hierbij bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde en de oorspronkelijke kostprijs.

Indien sprake is van een bijzondere waardevermindering, worden de reële waardeveranderingen verwerkt in de winst- en verliesrekening. Gerealiseerde herwaarderingen (bijvoorbeeld als gevolg van verkoop) worden vanuit het eigen vermogen verwerkt in de winst- en verliesrekening.

### *Bijzondere waardevermindering*

Scildon beoordeelt periodiek de boekwaarde van de beleggingen. Indien de boekwaarde van de belegging de reële waarde significant en/of gedurende een langere periode overtreft, wordt de boekwaarde verlaagd ten laste van de winst- en verliesrekening in de periode waarin de waardevermindering is opgetreden. Voor de bepaling van de omvang van bijzondere waardeverminderingen worden de onderstaande grondslagen toegepast:

#### *(a) Financiële activa opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs*

Een financieel actief of een groep van financiële activa opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs wordt geacht een bijzondere waardevermindering te hebben ondergaan, als er objectieve aanwijzingen zijn dat de waarde is verminderd als gevolg van gebeurtenissen die zich na de eerste verwerking in de balans hebben voorgedaan (een 'tot verlies leidende gebeurtenis') en als deze gebeurtenis invloed heeft op de geschatte toekomstige kasstromen.

Onder objectieve aanwijzingen dat een financieel actief of een groep van financiële activa een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan, worden mede verstaan waarneembare feiten die onder de aandacht van Scildon komen met betrekking tot de volgende tot verlies leidende gebeurtenissen:

- aanzienlijke financiële problemen van de uitgevende instelling of de schuldenaar;
- contractbreuk, zoals wanbetaling of het herhaaldelijk niet nakomen van rente- of aflossingsverplichtingen;
- faillissement van de kredietgever of een financiële reorganisatie;
- het wegvallen van een actieve markt voor dat specifieke actief vanwege financiële problemen;
- waarneembare gegevens die erop wijzen dat er sprake is van een meetbare afname van de geschatte toekomstige kasstroom uit een groep van financiële activa sinds de eerste verwerking van deze activa in de balans, hoewel de afname nog niet is waar te nemen bij de afzonderlijke financiële activa van Scildon, waaronder:
  - o nadelige veranderingen in de betalingsstatus van kredietnemers van Scildon;
  - o nationale of economische omstandigheden die samenhangen met wanbetaling op activa van Scildon.



## JAARREKENING

Scildon beoordeelt eerst of er objectieve aanwijzingen zijn voor bijzondere waardevermindering van financiële activa die ieder afzonderlijk significant zijn.

Als Scildon vaststelt dat er geen objectieve aanwijzingen zijn voor bijzondere waardevermindering van een individueel beoordeeld financieel actief, ongeacht of dit actief al dan niet significant is, wordt dit actief toegevoegd aan een groep financiële activa met vergelijkbare kenmerken qua kredietrisico, waarna deze groep collectief wordt beoordeeld op bijzondere waardevermindering.

Activa die afzonderlijk op bijzondere waardevermindering worden beoordeeld en waarvoor een bijzondere waardevermindering wordt opgenomen, worden niet betrokken bij een collectieve beoordeling op bijzondere waardevermindering.

Indien er objectieve aanwijzingen zijn dat zich een bijzondere waardevermindering heeft voorgedaan met betrekking tot kredieten en vorderingen die tegen geamortiseerde kostprijs zijn opgenomen, wordt het bedrag van de waardevermindering bepaald op het verschil tussen de boekwaarde van het actief en de contante waarde van de toekomstige geschatte kasstromen, verdisconteerd tegen de oorspronkelijk effectieve rentevoet van het financieel actief. Toekomstige kredietverliezen worden niet in aanmerking genomen. De waardevermindering wordt ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht. Voor een financieel actief met variabele rente wordt de actuele, in het contract vastgestelde effectieve rentevoet gebruikt als disconteringsvoet voor het bepalen van de bijzondere waardevermindering. Indien in een latere periode het bedrag van de bijzondere waardevermindering afneemt en de afname in verband kan worden gebracht met een gebeurtenis die zich na opname van de bijzondere waardevermindering in de balans heeft voorgedaan, wordt de voorheen opgenomen bijzondere waardevermindering teruggenomen ten gunste van de winst- en verliesrekening.

### *(b) Financiële activa opgenomen tegen reële waarde*

Scildon beoordeelt elk rapportagemoment of er objectieve aanwijzingen zijn voor bijzondere waardevermindering van een voor verkoop beschikbaar financieel actief. In het geval van eigen vermogeninstrumenten die gerubriceerd zijn als 'voor verkoop beschikbaar', is daarvan sprake als de reële waarde significant of duurzaam is gedaald tot onder de kostprijs.

Als de bijzondere waardevermindering structureel van aard blijkt te zijn, dan kan Scildon beslissen tot bijzondere waardevermindering over te gaan. Bijzondere waardeverminderingen op eigen vermogeninstrumenten worden later niet meer teruggenomen via de winst- en verliesrekening.

Tegen reële waarde opgenomen financiële activa waarvoor wijzigingen in de reële waarde zijn verwerkt in de winst- en verliesrekening, worden niet onderworpen aan een toets op bijzondere waardevermindering.

In de reële waarde van deze activa komen mogelijke bijzondere waardeverminderingen reeds tot uitdrukking.

## Derivaten

De eerste verwerking van derivaten op de balans geschiedt tegen de reële waarde, die doorgaans gelijk is aan de verkrijgingsprijs. Transactiekosten vormen geen onderdeel van de verkrijgingsprijs. Daarop volgende waardeveranderingen worden in de winst- en verliesrekening verantwoord.

Reële waarden worden ontleend aan genoteerde marktprijzen of, indien deze niet beschikbaar zijn, met behulp van waarderingstechnieken zoals contante waardemethoden of optiewaarderingmodellen.

## JAARREKENING

Derivaten worden opgenomen als activa in geval van een positieve reële waarde en als verplichtingen in geval van een negatieve reële waarde. De voor derivaten betaalde premies (= verkrijgingsprijs) worden als een actief op de balans opgenomen vanaf de datum van aankoop en weerspiegelen de reële waarde op die datum.

Derivatencontracten kunnen zowel ter beurse als niet ter beurse (over-the-counter of OTC) worden verhandeld. Ter beurse verhandelde derivaten zijn gestandaardiseerd en omvatten bepaalde optiecontracten, de reële waarde is gebaseerd op hun officiële notering. OTC derivaten komen op individuele basis tot stand door onderhandelingen tussen de contractpartijen en omvatten swaps. Derivaten zijn onderhevig aan verschillende risico's, waaronder markt-, liquiditeits- en kredietrisico. Deze risico's zijn vergelijkbaar met die van de onderliggende financiële instrumenten. De reële waarde van OTC derivaten is bepaald op basis van waarderingmethoden, rekening houdend met onder meer verwachte toekomstige kasstromen en waarneembare marktvariabelen zoals rente en volatiliteit.

De nominale gecontracteerde bedragen van derivaten worden niet als activa of verplichtingen op de balans opgenomen, omdat zij niet de potentiële winsten of verliezen van dergelijke transacties weergeven. De gecontracteerde bedragen zijn vermeld in paragraaf 11 van de toelichting.

## Saldering van financiële instrumenten

Financiële activa en verplichtingen worden uitsluitend gesaldeerd in de balans opgenomen, indien er een wettelijk afdwingbare mogelijkheid bestaat om deze activa en verplichtingen gesaldeerd af te wikkelen en de maatschappij ook voornemens is om op een netto basis af te rekenen.

## Herverzekering

Scildon heeft in het kader van de reguliere bedrijfsuitoefening een herverzekering afgesloten, waarbij het eigen behoud varieert per soort verzekering. De kosten van de herverzekering met betrekking tot verzekeringscontracten worden verantwoord gedurende de looptijd van de onderliggende herverzekerde polissen. Hierbij worden veronderstellingen gebruikt die consistent zijn met de veronderstellingen die zijn gebruikt bij de verantwoording van de oorspronkelijke polissen.

Activa uit hoofde van herverzekering bestaan voornamelijk uit vorderingen op herverzekeringsmaatschappijen inzake uitgaande herverzekering. Op herverzekeraars te verhalen bedragen worden geschat op een wijze die in overeenstemming is met de gehanteerde methode voor voorzieningen verzekeringsverplichtingen of afgewikkelde claims in verband met de oorspronkelijke polissen en met het desbetreffende herverzekeringscontract. Als een actief uit hoofde van herverzekering een bijzondere waardevermindering ondergaat, wordt de boekwaarde door Scildon eveneens verlaagd, waarbij de waardevermindering ten laste van de winst- en verliesrekening wordt gebracht. Van een bijzondere waardevermindering is sprake indien er objectieve aanwijzingen zijn dat Scildon, als gevolg van een gebeurtenis na de eerste verwerking van dit actief, mogelijk niet alle volgens het contract aan haar verschuldigde bedragen zal ontvangen en de waardevermindering op betrouwbare wijze te bepalen is.

Scildon herverzekert haar contracten alleen bij herverzekeringsmaatschappijen met een investment grade rating. Premies afgedragen aan herverzekeraars en opbrengsten uit hoofde van herverzekeringspremies worden separaat binnen de winst- en verliesrekening verantwoord.

## JAARREKENING

### Liquide middelen

Onder liquide middelen zijn begrepen rekening-courantsaldi alsmede korte termijn deposito's aangehouden bij diverse bankinstellingen.

### Eigen vermogen

#### *Herwaarderingsreserve*

Hierin zijn begrepen de ongerealiseerde resultaten ten gevolge van herwaardering op terreinen en gebouwen voor eigen gebruik, rekening houdend met latente vennootschapsbelasting. De activa zijn bestemd om duurzaam voor de bedrijfsuitoefening te worden ingezet.

### Verzekeringscontracten

Verzekeringscontracten worden gedefinieerd als contracten die een significant verzekeringsrisico overdragen. Hiervan is uitsluitend sprake als een verzekeraar, bij het aangaan van het contract, als gevolg van een verzekerde gebeurtenis, uitgezonderd scenario's zonder bedrijfseconomische betekenis, in een mogelijk scenario substantiële aanvullende uitkeringen zou moeten doen. Het verzekeringsrisico wordt significant geacht indien de betaling zich bij het zich voordoen van een verzekerde gebeurtenis ten minste 10% verschilt van de betaling die zou hebben plaatsgevonden als de gebeurtenis zich niet had voorgedaan. Dergelijke contracten blijven verzekeringcontracten gedurende de gehele verdere looptijd, onafhankelijk van het moment waarop de gebeurtenis zich voor kan doen.

In overeenstemming met IFRS 4, Verzekeringcontracten, worden verplichtingen uit hoofde van verzekeringcontracten met voorwaardelijke winstdeling verantwoord op basis van de grondslagen zoals gehanteerd vóór de invoering van IFRS. De voorzieningen voor levensverzekeringcontracten worden derhalve gebaseerd op het continueren van de bestaande verslaggevingsstandaard die gold voor de invoering van IFRS en algemene actuariële principes, uitgaande van in de bedrijfstak aanvaarde grondslagen. De bepaling van de technische voorzieningen voor levensverzekering en van die voor periodiek te betalen uitkeringen geschiedt door de maatschappij. Scildon hanteert de tariefrente voor het waarderen van de verzekeringsverplichtingen voor een groot deel van haar producten. De technische voorziening verzekeringsverplichtingen, voor zover zij niet betrekking heeft op verzekeringen waarbij polishouders het risico dragen, is grotendeels gebaseerd op de actuariële en economische grondslagen die van toepassing waren op het moment van afsluiten van de polis. Hierdoor heeft een verandering in marktrente in principe geen invloed op de hoogte van deze voorzieningen, tenzij de uitkomsten van de toereikendheidstoets een wijziging van de grondslagen noodzakelijk zou maken. Als uitzondering daarop geldt dat de voorziening voor levensverzekeringcontracten inzake Directe Ingaande Lijfrenten (DIL) wordt berekend op basis van de zogenaamde current market interest (onder IFRS), de swapcurve rekening houdend de Ultimate Forward Rate (UFR) (in plaats van vaste rente). De nieuwe Overlijdens Risico Verzekering (ORV), gesloten op of na 1 januari 2016, worden gewaardeerd op marktwaarde. Dit is de eerste aanpassing naar waardering van verzekeringsverplichtingen tegen reële waarde conform de aanpassing in fase 2 van IFRS 4.

Bij de bepaling van de voorziening worden aannames gemaakt, waarbij in het algemeen een voorzichtigheidsmarge wordt verondersteld. De veronderstellingen alsmede de inschatting van de voorzichtigheidsmarge (indien aanwezig) die bij de berekeningen worden gehanteerd, zijn afhankelijk van de specifieke situaties. De belangrijkste gehanteerde veronderstellingen worden vermeld in paragraaf 8 van de toelichting. De mutaties in de technische voorzieningen worden verantwoord in de winst- en verliesrekening.

## JAARREKENING

### *Verzekeringen met gegarandeerde uitkeringen*

De voorziening met betrekking tot gegarandeerde uitkeringen voor verzekeringscontracten met winstdeling wordt, conform alle andere technische voorzieningen, berekend in overeenstemming met geldende actuariële principes. Hierbij wordt gebruik gemaakt van een deterministische aanpak en prudente veronderstellingen. Voor de verzekeringen waarbij de investeringspremie wordt opgerent met een variabele rentevoet is de voorziening gelijk aan de afkoopwaarde.

De voorziening voor overlijdensverzekeringen is berekend volgens de netto prospectieve methode op basis van een rekenrente van 4% of 3%, afhankelijk van de ingangsdatum van de verzekering.

Voor grotendeels de overige verzekeringen is de voorziening berekend volgens de netto prospectieve methode op basis van de grondslagen vermeld onder aannames. Bij de bepaling van de baten en de lasten is hierbij rekening gehouden met eventuele winstgarantie. De voorziening is berekend op een rekenrentevoet die gelijk is aan de tariefsrente. Met een uitkering onmiddellijk na overlijden is voor alle daarvoor in aanmerking komende verzekeringen rekening gehouden. De technische voorziening verzekeringsverplichtingen eigen risico, met andere woorden voor zover zij niet betrekking heeft op verzekeringen waarbij polishouders het risico dragen, wordt bepaald volgens de netto methode op basis van contante waarde lasten minus contante waarde baten. Ingeval van mogelijke winstdeling is de voorziening gelijk aan het maximum van depotwaarde of de netto voorziening op basis van contante waarde lasten minus contante waarde baten.

De maatschappij kent geen discretionaire winstdeling systematieken.

### *Verzekeringen waarbij de polishouder het beleggingsrisico draagt*

De beleggingsverzekeringen, welke direct beleggen in extern beheerde beleggingsfondsen, zijn volledig voor rekening en risico polishouders.

Voor de verzekeringen waarbij door de verzekeraar geen beleggingsrisico wordt gelopen is de voorziening gelijk aan de opgebouwde waarde. De technische voorziening verzekeringsverplichtingen waarbij polishouders het risico dragen is bij inleg in de externe beleggingsfondsen gelijk aan de marktwaarde van de beleggingsfondsen waarin de polishouder belegt. Naast de externe beleggingsfondsen biedt de maatschappij enkele intern beheerde depots aan, waarbij het rendement voor de polishouder gebaseerd is op een externe index. Tegenover deze depots belegt Scildon voor eigen rekening en risico in vastrentende waarden met overeenkomende rendementskarakteristieken. Indien deze verzekeringen een dalende overlijdensuitkering kennen bovenop de opgebouwde waarde welke gefinancierd wordt met een gelijkblijvende risicopremie, wordt tevens een voorziening voor het overlijdensrisico gevormd op basis van de contante waarde van de nog te verwachten verschillen tussen beschikbare en benodigde risicopremie, over de periode van polis-verjaardag tot het laatste negatieve verschil.

## Toereikendheidstoets

Conform IFRS 4 par 15-19 voert Scildon per elke rapporteringsdatum een toereikendheidstoets ('Liability Adequacy Test', IFRS LAT) uit. Volgens Scildon's toets moet de totale voorziening verzekeringsverplichtingen minimaal gelijk zijn aan de contante waarde van uit de verzekeringscontracten voortvloeiende kasstromen (inclusief afgegeven garanties), vermeerderd met een risicomarge.

De toetsvoorziening is berekend als een actuele beste schatting van alle toekomstige kasstromen uit lopende verzekeringsovereenkomsten, waarbij verwachte toekomstige ontwikkelingen voor sterfte, kosten, verval en invaliditeit alsmede opties en (interest)garanties in aanmerking worden genomen. Daarbij wordt ook rekening gehouden met de tijdswaarde van opties en garanties. In de toetsvoorziening wordt rekening gehouden met een risicomarge, berekend als 6% cost of capital. Verdiscontering vindt plaats met de door EIOPA periodiek gepubliceerde Solvency II-curve, met UFR (eind 2018 4,05%) maar zonder Volatility- of Matchings Adjustments.

## JAARREKENING

Bij de toetsing wordt rekening gehouden met het (per eind 2018 positieve) verschil tussen marktwaarde en boekwaarde van beleggingen die gewaardeerd worden op geamortiseerde kostprijs.

Indien uit de toets een tekort blijkt, worden de verzekeringsverplichtingen ten laste van het resultaat versterkt met het toetstekort. Ultimo 2018 is er geen toetstekort.

### Beleggingscontracten

De beleggingscontracten, verplichtingen aan polishouders jegens op beleggingsrekeningen namens hen aangehouden beleggingen, worden zowel voor de initiële als vervolgwaardering verwerkt tegen reële waarde op balansdatum.

### Belasting op het resultaat

Over het boekjaar verschuldigde of terug te vorderen belastingen zijn gebaseerd op het belastbare resultaat over het boekjaar, na eventuele correcties voor aanpassingen uit voorgaande jaren. Belasting wordt afzonderlijk berekend over het resultaat voor belastingen en over bedragen die ten laste of ten gunste van de reserves zijn gebracht.

### Latente belastingverplichtingen

Latente belastingverplichtingen en -vorderingen zijn opgenomen ten aanzien van tijdelijke verschillen tussen de fiscale waarde van activa en verplichtingen en de boekwaarde daarvan in de jaarrekening.

De belangrijkste tijdelijke verschillen vloeien voort uit de herwaardering van financiële activa en verplichtingen waaronder verplichtingen uit hoofde van verzekeringscontracten.

Bij het berekenen van de latente belastingvorderingen en -verplichtingen wordt gebruik gemaakt van de belastingtarieven die zijn vastgesteld op balansdatum dan wel waartoe in principe reeds op balansdatum is besloten. Latente belastingvorderingen worden opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er in de toekomst belastbare winsten beschikbaar zullen zijn waartegen de tijdelijke verschillen kunnen worden afgezet.

Latente belastingen met betrekking tot de herwaardering naar reële waarde van voor verkoop beschikbare financiële activa en overige bedragen die direct in het eigen vermogen worden verantwoord, worden in de balans opgenomen als een latente belastingvordering of -verplichting.

### Verantwoording inkomsten en uitgaven

#### *Verdiende premies eigen rekening en andere omzet*

Premies voor levensverzekeringscontracten worden als inkomsten opgenomen zodra ze opeisbaar zijn, behoudens premies met betrekking tot contracten gekoppeld aan beleggingseenheden. Deze worden verantwoord als de desbetreffende verplichtingen worden opgenomen.

## JAARREKENING

Voor koopsompolissen is dit de laatste van de ingangsdatum dan wel de datum van premie ontvangst van de polis. Voor polissen met periodieke premiebetaling worden de premies opgenomen per de datum waarop deze verschuldigd zijn.

Premies worden gepresenteerd vóór aftrek van provisies en/of heffingen. Indien polissen vervallen omdat betaling van premies achterwege blijft, worden alle verschuldigde premies vanaf de datum waarop de polissen verondersteld worden te zijn vervallen ten laste gebracht van de verdiende premies eigen rekening.

### ***Uitkeringen en voorzieningen***

Claims uit hoofde van levensverzekeringscontracten betreffen de kosten van alle gedurende het jaar ontstane uitkeringsverplichtingen, inclusief behandelingskosten, alsmede opgebouwde, nog niet vastgestelde winstaandelen.

Schadebehandelingskosten omvatten gemaakte interne en externe kosten in verband met de onderhandeling over en afwikkeling van schadeclaims. Onder de interne kosten vallen alle directe kosten van de schadeafdeling en het deel van de algemene beheerskosten dat direct aan dit onderdeel kan worden toegerekend.

### ***Overig***

Herverzekering- en andere provisies worden als lasten verantwoord op de transactiedatum.

Overige provisielasten en betaalde vergoedingen betreffen niet uitgestelde provisielasten betaald aan agenten, adviseurs, makelaars en handelaren (bijvoorbeeld prolongatieprovisie).

### ***Opbrengsten uit beleggingen***

Opbrengsten uit beleggingen bestaan uit aan het boekjaar toe te rekenen dividend, rente en huren, verkoopresultaten alsmede ongerealiseerde herwaarderingen van beleggingen.

Dividend op aandelen wordt als baten verantwoord op de ex dividenddatum.

Rentebaten worden opgenomen in de periode waarop deze betrekking hebben, waarbij rekening wordt gehouden met het effectieve rendement op de belegging.

Huurinkomsten worden toegerekend op basis van de betreffende huurperiode.

Het gerealiseerde boekresultaat op de verkoop van een belegging is het verschil tussen de ontvangen opbrengsten, na aftrek van transactiekosten, en de oorspronkelijke (geamortiseerde) kostprijs.

Herwaarderingen op beleggingen tegen reële waarde met verantwoording van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening betreft het verschil tussen de boekwaarde aan het einde van het jaar minus de boekwaarde aan het einde van het voorgaande jaar ofwel de verkrijgingprijs gedurende het jaar. Deze herwaardering wordt verminderd met de terugnemering van voorheen opgenomen indirecte resultaten met betrekking tot verkopen gedurende het jaar.

### ***Personeelsbeloningen***

De aanspraken van medewerkers op jaarlijks verlof worden opgenomen in de periode waarin deze rechten ontstaan. Een voorziening wordt getroffen voor de geschatte verplichtingen ten aanzien van jaarlijks verlof uit hoofde van door medewerkers tot de balansdatum verleende diensten. Er zijn geen materiële verplichtingen ten aanzien van jubileumgratificaties.

## JAARREKENING

### *Pensioenverplichtingen*

De maatschappij heeft een toegezegde pensioenregeling. De pensioenregeling is een geïndexeerde middelloonregeling met een pensioenopbouw van 1,75% per dienstjaar. Hierbij wordt rekening gehouden met de AOW franchise en overige specifieke voorwaarden. De indexering is vanaf 1 januari 2013 voorwaardelijk. De pensioenverplichtingen en uitvoering van de pensioenen zijn ondergebracht bij Stichting Pensioenfonds Scildon. De maatschappij is met de uitvoerder een bijdrage overeengekomen die gelijk is aan de kostendeekkende premie voor het onvoorwaardelijke deel van de pensioenopbouw. Afgezien van de verplichtingen die kunnen voortkomen uit de voor de maatschappij geldende CAO-bepalingen, is de maatschappij niet verplicht tot aanvullende bijdragen voor de bij het pensioenfonds ondergebrachte aanspraken. De maatschappij heeft geen recht op restituties of kortingen.

Een deel van de pensioenregeling bestaat uit een toegezegde premieregeling. De maatschappij betaalt een bijdrage aan de Stichting Pensioenfonds Scildon en heeft vervolgens geen financiële verplichtingen meer met betrekking tot dit deel van de pensioenregeling.

Deze bijdrage wordt verantwoord als kosten op het moment dat zij betaalbaar zijn.

De lasten van de toegezegde pensioenregeling worden berekend volgens de 'projected unit credit' methode. Dit houdt in dat de kosten van pensioenvoorzieningen ten laste van de winst- en verliesrekening worden gebracht gedurende de actieve dienstjaren van medewerkers, overeenkomstig actuariële berekeningen. De verplichtingen worden berekend als het verschil tussen de contante waarde van de pensioenverplichtingen onder aftrek van de reële waarde van de aanwezige pensioenactiva.

De contante waarde van de pensioenverplichtingen is bepaald door discontering van de verwachte toekomstige pensioen uitkeringen tegen de rendementsvoet van hoogwaardige bedrijfsobligaties in Euro's die een vergelijkbare resterende duur tot afloop kennen als de pensioenuitkeringen. Het bepaalde tekort wordt opgenomen als een verplichting in de geconsolideerde balans, een surplus als een vordering. Een vordering wordt echter alleen dan in aanmerking genomen wanneer de onderneming het gemoeide voordeel rechtens kan afdwingen in de vorm van terugstortingen dan wel lagere toekomstige premies, anders wordt het surplus als "Asset Ceiling" buiten de balans verwerkt.

Actuariële winsten en verliezen, die voortvloeien uit afwijkingen ten opzichte van de verwachte ontwikkelingen en wijzigingen in de verwachte ontwikkelingen worden als herwaarderingen volgens IFRS via het totaal resultaat (other comprehensive income) direct in het eigen vermogen verwerkt.

In het kader van bovenstaande berekeningen wordt gebruik gemaakt van (actuariële) schattingen. Deze zijn nader toegelicht in paragraaf 9.

### *Beloning in aandelen Identified Staff*

#### Tot en met 2017 over het jaar 2016

De beloningscommissie van Legal & General Group kende onder het Share Bonus Plan (SBP) aan de daarvoor geselecteerde werknemers van Scildon (on)voorwaardelijke rechten op aandelen Legal & General Group toe. Legal & General Group belast gedurende de voorwaardelijke periode van de rechten de kosten voor de beloning van werknemers van Scildon tijdsevenredig door.

#### Vanaf 2018 over het jaar 2017

De Raad van Commissarissen kent onder het Scildon Aandelen Plan aan daarvoor geselecteerde werknemers van Scildon (on)voorwaardelijke rechten op aandelen Chesnara toe.

## JAARREKENING

### *Beloning in aandelen overige werknemers*

#### Tot en met 2017 over het jaar 2016

De overige medewerkers van Scildon konden onder het Personeelsaandelenplan (PAP) eveneens voorwaardelijke aandelen van Legal & General Group krijgen.

#### Vanaf 2018 over het jaar 2017

De overige werknemers van Scildon kunnen onder het Personeelsaandelenplan (PAP) voorwaardelijke aandelen Chesnara verkrijgen.

Deze aandelen zijn 100% voorwaardelijk; indien de werknemer vanaf de datum van toekenning drie jaar onafgebroken in dienst blijft van de werkgever wordt het recht onvoorwaardelijk.

Ingevolge een overeenkomst tussen Stichting Personeelsaandelenplan en Scildon neemt de Stichting de (voorwaardelijke) verplichting van Scildon over. Als tegenprestatie za Scildon aan de Stichting een zodanig bedrag of aandelen vergoeden om aan de (toekomstige) aanspraken van de deelnemers aan de PAP-regeling te kunnen voldoen.

### *Leasing*

Leaseovereenkomsten waarbij de risico's en voordelen met betrekking tot het eigendomsrecht voor een aanzienlijk deel door de lessor worden behouden, worden gerubriceerd als operationele lease. Leasebetalingen die in de hoedanigheid van lessee worden verricht inzake operationele leases worden ten laste van het resultaat gebracht gedurende de leaseperiode, onder aftrek van eventueel van de lessor ontvangen premies. De maatschappij is noch als lessor noch als lessee significante financiële leaseovereenkomsten aangegaan.



## JAARREKENING

### TOELICHTING OP DE BALANS

(in duizenden Euro's)

31 december 2018	Activa en verplichtingen rekening en risico maatschappij en aandeelhouder	Activa en verplichtingen rekening en risico polis- houder	Overige activa en verplichtingen*	Totaal
<b>Aandelen</b>				
<i>Reële waarde in de winst- en verliesrekening</i>				
Beursgenoteerd		866.863		866.863
Niet beursgenoteerd		11.483		11.483
				<u>878.346</u>
<b>Vastrentende waarden</b>				
<i>Tot einde looptijd aangehouden</i>				
Niet beursgenoteerd	696			<u>696</u>
<i>Reële waarde in de winst- en verliesrekening</i>				
Beursgenoteerd	593.244	563.976		1.157.220
Niet beursgenoteerd	2.838			2.838
				<u>1.160.058</u>
	<b>596.778</b>	<b>1.442.322</b>	<b>0</b>	<b>2.039.100</b>
Leningen en vorderingen	9.807			9.807
Te ontvangen rente	5.020	4.765		9.785
Liquide middelen	17.189			17.189
Overige activa*			26.616	26.616
<b>Totaal activa</b>	<b>628.794</b>	<b>1.447.087</b>	<b>26.616</b>	<b>2.102.497</b>
Eigen vermogen	127.840			127.840
Verzekeringsverplichtingen tegen vaste en gegarandeerde voorwaarden	437.637			437.637
Verzekeringsverplichtingen voor rekening en risico polishouder		1.456.189		1.456.189
Derivaten		23.626		23.626
Overige verplichtingen*			57.205	57.205
<b>Totaal verplichtingen</b>	<b>565.477</b>	<b>1.479.815</b>	<b>57.205</b>	<b>2.102.497</b>

\* Overige activa en verplichtingen zijn niet in het ALM raamwerk specifiek toegewezen vorderingen en schulden.

## JAARREKENING

### *Kredietrisico en tegenpartijrisico*

De maatschappij loopt kredietrisico, zijnde het risico dat een tegenpartij niet in staat is om aan zijn financiële verplichtingen te voldoen. De maatschappij loopt dit risico ten aanzien van:

- het herverzekeringsgedeelte van de verzekeringsverplichtingen
- de te ontvangen bedragen van herverzekeraars inzake reeds betaalde claims
- de te ontvangen bedragen van het intermediair
- de te ontvangen bedragen uit hoofde van beleggingen (coupons en dergelijke)

De maatschappij stuurt het kredietrisico door het stellen van limieten aan posities met individuele tegenpartijen, groepen van tegenpartijen, geografische verdeling en industriële sectoren.

Onderstaande tabel toont uitgaande van classificatie naar rating het maximale kredietrisico.

31 december 2018							
	AAA	AA	A	BBB	BB	Geen rating	Totaal
Vastrentende waarden	195.203	366.747	213.896	384.212		696	<b>1.160.754</b>
Leningen en vorderingen	2.215	2.899	1.040	3.302		10.136	<b>19.592</b>
Liquide middelen			6.512	10.670		7	<b>17.189</b>
	<b>197.418</b>	<b>369.646</b>	<b>221.448</b>	<b>398.184</b>	<b>0</b>	<b>10.839</b>	<b>1.197.535</b>

  

31 december 2017							
	AAA	AA	A	BBB	BB	Geen rating	Totaal
Vastrentende waarden	234.521	380.622	211.698	434.657	1.840	4.721	<b>1.268.059</b>
Leningen en vorderingen	2.707	3.249	1.541	4.170	36	17.612	<b>29.315</b>
Liquide middelen			1.925	15.436		63	<b>17.424</b>
	<b>237.228</b>	<b>383.871</b>	<b>215.164</b>	<b>454.263</b>	<b>1.876</b>	<b>22.396</b>	<b>1.314.798</b>

### *Liquiditeitsrisico*

De maatschappij loopt liquiditeitsrisico voornamelijk als gevolg van onzekerheid over de hoogte en het tijdstip van de uit te betalen bedragen als gevolg van claims en afkopen. Liquiditeitsrisico is verder het risico dat liquide middelen voor Scildon niet tijdig beschikbaar zijn tegen een redelijke prijs om te kunnen voldoen aan haar verzekeringsverplichtingen. De maatschappij beheerst dit risico door allereerst een gedeelte van haar verplichtingen te herverzekeren. Zie de toelichting zoals gegeven onder verzekeringsrisico hierboven.

Daarnaast heeft de maatschappij afdoende liquide beleggingen beschikbaar om deze ingeval betalingsverplichtingen op korte termijn tegen marktcondities om te kunnen zetten in liquide middelen.

## JAARREKENING

### Valutarisico

De bedrijfsactiviteiten vinden uitsluitend plaats in Nederland, waardoor het merendeel van de verzekeringsverplichtingen en de daar tegenoverstaande beleggingen in euro's luiden. Echter, er is een beperkt aantal verzekeringsverplichtingen die niet in euro's luiden. Hier tegenover houdt (zie onderstaande tabel) de maatschappij beleggingen in gelijke omvang van gelijke valuta aan.

31 december 2018	GBP	USD	Totaal
Aandelen			
- tegen reële waarde met verwerking in de W&V	57.814	14.768	72.583
<b>Totaal activa</b>	<b>57.814</b>	<b>14.768</b>	<b>72.583</b>
Verzekeringscontracten	57.590	14.628	72.218
<b>Totaal verplichtingen</b>	<b>57.590</b>	<b>14.628</b>	<b>72.218</b>
31 december 2017	GBP	USD	Totaal
Aandelen			
- tegen reële waarde met verwerking in de W&V	59.698	16.487	76.185
<b>Totaal activa</b>	<b>59.698</b>	<b>16.487</b>	<b>76.185</b>
Verzekeringscontracten	59.633	16.424	76.057
<b>Totaal verplichtingen</b>	<b>59.633</b>	<b>16.424</b>	<b>76.057</b>

### Gevoeligheidsanalyse

De tabel in deze paragraaf laat zien hoe gevoelig het resultaat en het eigen vermogen zijn voor wijzigingen in elementen van het verzekerings- en financieel risico. Voor het effect van elke gevoeligheidsfactor worden alle overige aannames gelijk verondersteld. In de praktijk zal dit waarschijnlijk niet het geval zijn. De verschillende gevoeligheden zijn:

#### Aandelen

Een neerwaartse fluctuatie van 15% van de FTSE World Europe index.

#### Vastgoed

Het effect van een verlaging van de prijzen van onroerend goed met 15%.

#### Valuta

Een verandering van 10% in de EUR / GBP en EUR / USD koers.

#### Rentepercentage

Het effect van een parallelle verlaging of verhoging in het (risicovrije) rentepercentage met 1%, bijvoorbeeld herziening naar 3,4% dan wel 5,4% indien het percentage 4,4% is.

#### Sterfte/ziektcijfers

Het effect van een verlaging van de verwachte sterfte- en ziektekansen met 5%.

## JAARREKENING

### Kosten

Het effect van een stijging van de doorlopende kosten met 10%.

Deze kosten hebben betrekking op de kosten voor het beheer van de in het verleden afgesloten verzekeringscontracten.

De effecten van bovenstaande gevoeligheidsfactoren op de financiële uitkomsten van de onderneming zijn in de volgende tabel weergegeven. Bij de berekeningen is ervan uitgegaan dat genoemde effecten zich ultimo boekjaar hebben voorgedaan. De bedragen zijn dan ook gebaseerd op de stand van de beleggings- en verzekeringsportefeuille aan het einde van het betreffende jaar. Allereerst is het effect op het eigen vermogen ultimo boekjaar opgenomen. Dit betreft de eenmalige impact op het eigen vermogen als de wijziging in de gevoeligheidsfactor zich voordoet. Dit wordt ook wel het 'waarde' effect of de 'value-at-risk' genoemd. Daarnaast is het effect op toekomstige perioderesultaten opgenomen. Dit toont de impact op het perioderesultaat van de onderneming nadat de wijziging in de gevoeligheidsfactor en het 'waarde' effect zich heeft voorgedaan.

Deze indicatie wordt ook wel aangeduid als 'earnings-at-risk'.

Gevoeligheidsfactor (in miljoenen euro's)	Wijziging	31 december 2018		31 december 2017	
		Effect op eigen vermogen ultimo boekjaar	Effect op volgende periode resultaat	Effect op eigen vermogen ultimo boekjaar	Effect op volgende periode resultaat
Aandelen	-15%	0,0	0,0	0,0	0,0
Valuta	10%	-0,6	0,0	-0,5	0,0
Vastgoed	-15%	0,0	0,0	0,0	0,0
Rentepercentage	-1%	32,9	-7,2	37,3	-8,0
Rentepercentage	1%	-30,0	6,8	-34,4	7,8
Credit spreads	1%	-20,3	3,9	-21,6	3,9
Sterfte/ziektcijfers	5%	-0,2	-0,8	-0,1	-0,5
Kosten	10%	0,0	-1,1	0,0	-1,0

### Aandelen

Vanaf eind 2015 houdt de maatschappij aandelen voor rekening en risico polishouders aan welke tegenover specifieke verzekeringsverplichtingen staan. Tot 2017 hield de maatschappij nog aandelen aan voor eigen rekening en risico.

### Vastgoed

Het effect betreft uitsluitend de waardedaling ten aanzien van de vastgoedbelegging. De als perioderesultaat verantwoorde huuropbrengsten en -kosten van de belegging wijzigen niet.

### Valuta

Zoals hierboven onder "Valutarisico" toegelicht voert de maatschappij een beperkt aantal aandelen (fondsen) in GBP en USD. Deze fondsen komen echter volledig voor rekening en risico van polishouders.

### Rentepercentage

Een stijging van de rente heeft in ons geval een negatief effect op het eigen vermogen. In deze situatie dalen de beleggingen sterker in waarde dan de verzekeringsverplichtingen. Doordat de waarde van de verzekeringsverplichtingen bij een rentestijging echter veel minder bewegen dan dat zij ingeval een rentedaling doen resteert per saldo een groter effect op het eigen vermogen van de maatschappij. Bovenstaande impliceert dat de rentegevoeligheden van beleggingen en verzekeringsverplichtingen niet in alle richtingen hetzelfde is. Dit speelt met name voor de verzekeringsverplichtingen en wordt veroorzaakt door de hierin opgenomen garanties en opties.

## JAARREKENING

### *Sterfte/ziektcijfers*

Een verslechtering van sterfte/ziektcijfers heeft een geringe impact op het resultaat als gevolg van toegenomen claims.

### *Kosten*

Indien doorlopende kosten hoger uitvallen dan verwacht, zal dit evenmin effect hebben op de verzekeringsverplichtingen zoals verantwoord. Er is derhalve geen sprake van een eenmalig effect op het eigen vermogen. Wel hebben hogere doorlopende kosten een negatief effect op toekomstige perioderesultaten.

### *Beperkingen van de gevoeligheidsanalyse*

Vorenstaande tabel laat het effect zien van een wijziging in één van de hoofdaannames bij overigens ongewijzigde aannames. In werkelijkheid is het vanwege de correlatie tussen factoren zeer onwaarschijnlijk dat dit zich zal voordoen. Een voorbeeld van correlatie voor traditionele verzekeringen vormt het verband tussen afkooppercentage en sterftetekans. Verzekerden met een slechte gezondheid zullen hun dekking vermoedelijk niet zo snel opzeggen.

Verder dient men zich te realiseren dat deze gevoeligheden niet-lineair zijn. Grotere en kleinere effecten kunnen niet gemakkelijk aan deze uitkomsten worden afgelezen. Bij de gevoeligheid met betrekking tot het rentepercentage is aangenomen dat alle rentepercentages zich over de gehele linie in dezelfde richting bewegen. In werkelijkheid zal het rentepercentage zich voor verschillende looptijden anders bewegen.

Bovenstaande gevoeligheidsanalyse houdt verder geen rekening met het feit dat activa en passiva actief beheerd worden en kunnen variëren op het moment dat een bepaalde marktontwikkeling zoals een rentestijging of -daling zich voordoet.

Bij de gevoeligheidsanalyse is ervan uitgegaan dat onder de beschreven gevoeligheden geen aanpassing noodzakelijk is van de grondslagen van de voorzieningen. Voor risicomanagement doeleinden worden de effecten op de verzekeringsverplichtingen uitgaande van hun marktwaarde in plaats van hun boekwaarde beoordeeld.

De gevoeligheden zijn ook alleen bepaald voor dat gedeelte van de voorzieningen waarbij de maatschappij risico loopt. Er is derhalve geen rekening gehouden met effecten op beleggingen en verplichtingen welke voor rekening en risico van de polishouder worden aangehouden.

## JAARREKENING

### Solvabiliteit

Een belangrijke graadmeter in het kapitaalmanagement van Scildon betreft haar solvabiliteit overeenkomstig de Wet Financieel Toezicht (Wft). Deze is ultimo boekjaar als volgt samengesteld:

### Solvabiliteit

	31 december 2018	31 december 2017
Activa minus passiva	179.300	211.633
Aanvullend eigen kapitaal (volstorting aandelenkapitaal)	-	-
<b>Totaal <sup>1)</sup></b>	<b>179.300</b>	<b>211.633</b>
<b>Solvabiliteit kapitaalvereiste (SCR)</b>	88.259	91.754
Solvency II ratio	203%	230%
<sup>1)</sup> De beschikbare financiële middelen bestaan uit		
• Eigen vermogen	127.840	152.705
• Herwaarderingen activa en passiva naar marktwaarde, na belastingen	57.210	83.928
• Voorgenomen dividendbetaling	-5.750	-25.000
	<b>179.300</b>	<b>211.633</b>

Scildon streeft ernaar om de minimale solvabiliteit te houden op tenminste 200% van de benodigde solvabiliteit volgens de EU norm. Scildon voldoet zowel ultimo 2018 als 2017 aan de gestelde kapitaalsvereisten van minimaal 200%.

De onderneming heeft ervoor gekozen de overwaarde uit de toereikendheidstoets onder verplichte toepassing van het zogenaamde (aanvullende) prudentieel filter voor haar solvabiliteit bij te tellen. Zie paragraaf 8.2 voor een nadere toelichting op de toereikendheidstoets.

Scildon streeft uit haar aard als commerciële onderneming naar een voldoende niveau van 'return on capital' met behoud van de belangen van al haar *stakeholders* waaronder het klantbelang. Het eigen vermogen is immers buffer dan wel weerstandsvermogen in het belang van de polishouders. Een prudente solvabiliteit staat daarbij hoog in het vaandel.

De ontwikkeling van de solvabiliteit wordt maandelijks in diverse management meetings gemonitord en er is een vooraf gedefinieerd plan van aanpak voor het geval de solvabiliteitsmarge onder haar interne drempel komt. In dat geval zijn vooraf gedefinieerde managementacties gedefinieerd die vervolgens in werking treden.

Dit is conform het kapitaalmanagementbeleid dat is goedgekeurd door zowel de RvC als aandeelhouder. Het beleid beschrijft de wijze waarop Scildon is gefinancierd gekapitaliseerd, hoe het dividendbeleid luidt en solvabiliteit wordt gemanaged.

In de berekening van de Technische Voorzieningen wordt gerekend met de standaard EIOPA curve, inclusief de Ultima Forward Rate (UFR). De impact van de UFR op het eigen vermogen is na belasting EUR 1.0 miljoen (2017 EUR 1.9 miljoen per jaareind). Aankomende wetswijzigingen met betrekking tot de UFR zullen derhalve nauwelijks van invloed zijn op de solvabiliteit, omdat 100% afschaffen maar een effect heeft van minder dan 2%-punt.

## JAARREKENING

### TOELICHTING OP DE BALANS

#### 1. Materiële vaste activa

2018	Gebouwen en terreinen	Informatieverwerkende apparatuur	Vervoermiddelen	Overige	Totaal
Aanschaf-/actuele waarde	5.909	3.281	580	1.924	11.694
Cumulatieve afschrijving	-2.184	-1.881	-339	-1.872	-6.276
Boekwaarde 1 januari	<b>3.725</b>	<b>1.400</b>	<b>241</b>	<b>52</b>	<b>5.418</b>
Investeringen		36	199		235
Desinvesteringen			-115		-115
Herwaarderingen	386				386
Afschrijvingen	-161	-452	-119	-32	-764
Terugneming van afschrijvingen			90		90
Aanschafwaarde of waardering	6.295	3.317	664	1.924	12.200
Cumulatieve afschrijving	-2.345	-2.333	-368	-1.904	-6.950
<b>Boekwaarde 31 december</b>	<b>3.950</b>	<b>984</b>	<b>296</b>	<b>20</b>	<b>5.250</b>

  

2017	Gebouwen en terreinen	Informatieverwerkende apparatuur	Vervoermiddelen	Overige	Totaal
Aanschaf-/actuele waarde	5.773	3.265	586	1.924	11.548
Cumulatieve afschrijving	-2.023	-1.424	-246	-1.829	-5.522
Boekwaarde 1 januari	<b>3.750</b>	<b>1.841</b>	<b>340</b>	<b>95</b>	<b>6.026</b>
Investeringen		16	35		51
Desinvesteringen			-41		-41
Herwaarderingen	136				136
Afschrijvingen	-161	-457	-115	-43	-776
Terugneming van afschrijvingen			22		22
Aanschafwaarde of waardering	5.909	3.281	580	1.924	11.694
Cumulatieve afschrijving	-2.184	-1.881	-339	-1.872	-6.276
<b>Boekwaarde 31 december</b>	<b>3.725</b>	<b>1.400</b>	<b>241</b>	<b>52</b>	<b>5.418</b>

## JAARREKENING

### Gebouwen en terreinen

De gebouwen en terreinen zijn ultimo 2018 en 2017 gewaardeerd door een onafhankelijke taxateur c.q. beëdigd makelaar. De waardering is gebaseerd op de reële waarde afgeleid van in de markt vergelijkbare variabelen en prijzen (level 3). Hierin is geen wijziging ten opzichte van voorgaande jaren. Door de taxateur gehanteerde variabelen in haar waardering betreffen onder andere vergelijkbare m2 prijzen van andere commerciële kantoorpanden in de nabije omgeving, de verhuurde stand inclusief looptijd van het betreffende huurcontract, de verkoopbaarheid van het pand.

De waardeverandering ten gevolge van herwaardering van gebouwen en terreinen voor eigen gebruik is onder aftrek van de latent verschuldigde vennootschapsbelasting opgenomen in het totaalresultaat en is verantwoord onder de herwaarderingsreserve als onderdeel van het eigen vermogen. De afschrijving is verwerkt in de winst- en verliesrekening.

De op basis van historische kostprijzen herrekende boekwaarde luidt ultimo boekjaar als volgt:

Gebouwen en terreinen	2018	2017
Aanschafwaarde	4.843	4.843
Cumulatieve afschrijving	-2.339	-2.184
<b>Boekwaarde 31 december</b>	<b>2.504</b>	<b>2.659</b>

## 2. Vastgoedbeleggingen

De vastgoedbeleggingen zijn ultimo 2018 en 2017 gewaardeerd door een onafhankelijke taxateur c.q. beëdigd makelaar, gebruik makend van in de markt waarneembare variabelen (derhalve classificatie als "niveau 3" reële waarde). De waardering is derhalve gebaseerd op de reële waarde. De waardeverandering ten gevolge van herwaardering van vastgoedbeleggingen is direct in de winst- en verliesrekening verantwoord. De vastgoedbelegging bevindt zich in Nederland.

Vastgoedbeleggingen	2018	2017
Boekwaarde 1 januari	1.075	1.150
Bruto herwaardering	100	-75
<b>Boekwaarde 31 december</b>	<b>1.175</b>	<b>1.075</b>

De huuropbrengsten uit de vastgoedbelegging bedragen EUR 79 (2017: EUR 138) en zijn verantwoord onder opbrengsten uit beleggingen. Aan de vastgoedbelegging direct toe te rekenen operationele lasten bedragen EUR 51 (2017: EUR 2).



## JAARREKENING

### 3. Geactiveerde acquisitiekosten

	2018	2017
Geactiveerde acquisitiekosten	37.100	30.033
Cumulatieve afschrijvingen	-23.270	-15.875
Boekwaarde 1 januari	13.830	14.158
Toevoegingen	6.845	7.067
Afschrijvingen	-6.877	-7.395
	-32	-328
<b>Boekwaarde 31 december</b>	<b>13.798</b>	<b>13.830</b>

Jaarlijks wordt als onderdeel van de toereikendheidstoets (zie paragraaf 8.2) beoordeeld of de geactiveerde eerste kosten kunnen worden terugverdiend uit de aanwezige tariefopslagen in de portefeuille. De boekwaarde van geactiveerde acquisitiekosten per 31 december wordt ten behoeve van de toereikendheidstoets dan ook in mindering gebracht op de netto verzekeringsverplichtingen. Deze systematiek is overeenkomstig voorgaande jaren. Indien blijkt dat deze terugverdien capaciteit onvoldoende is, dan wordt het tekort direct ten laste van de winst- en verliesrekening verwerkt.

### 4. Financiële activa

De financiële activa van de maatschappij gerangschikt naar waarderingscategorie zijn als volgt:

	2018	2017
Tegen reële waarde met verwerking in de w&v		
- Aandelen, genoteerd	866.863	890.453
- Aandelen, niet genoteerd	11.483	20.932
- Vastrentende waarden, genoteerd	1.157.220	1.237.908
- Vastrentende waarden, niet genoteerd	2.838	3.003
Totaal tegen reële waarde met verwerking in de w&v	2.038.404	2.152.296
Tot einde looptijd gehouden		
- Vastrentende waarden, niet genoteerd	696	27.148
Leningen en vorderingen, inclusief herverzekering		
- Te ontvangen rente	9.456	10.921
- Vorderingen op verzekeringnemers	1.666	1.788
- Vorderingen op intermediairs	101	168
- Voorziening voor oninbaarheid vorderingen op intermediairs	-60	-113
- Te ontvangen uit verkoop van beleggingen	2.226	1.160
- Overig	6.203	15.391
	19.592	29.315
<b>Totaal financiële activa</b>	<b>2.058.692</b>	<b>2.208.759</b>

In de post overig per 31 december 2017 is onder meer begrepen een vordering op de belastingdienst van EUR 6 miljoen.

## JAARREKENING

In de volgende tabel zijn de financiële activa naar categorie in de reële waarde hiërarchie ingedeeld:

2018	Waarderings- methode op basis van gepubliceerde prijzen	Waarderings- methode met waarneembare marktvariabelen	Verschil IFRS waarde ten opzichte van marktwaarde	Totaal 2018
<b>Aandelen</b>				
- Tegen reële waarde met verwerking in de w&v	866.863	11.483		878.346
<b>Vastrentende waarden</b>				
- Tot einde looptijd gehouden beleggingen		841	-145	696
- Tegen reële waarde met verwerking in de w&v	1.157.220	2.838		1.160.058
Leningen en vorderingen		19.592		19.592
<b>Totale financiële activa</b>	<b>2.024.083</b>	<b>34.754</b>	<b>-145</b>	<b>2.058.692</b>
2017	Waarderings- methode op basis van gepubliceerde prijzen	Waarderings- methode met waarneembare marktvariabelen	Verschil IFRS waarde ten opzichte van marktwaarde	Totaal 2017
<b>Aandelen</b>				
- Tegen reële waarde met verwerking in de w&v	890.453	20.932		911.385
<b>Vastrentende waarden</b>				
- Tot einde looptijd gehouden beleggingen		28.625	-1.477	27.148
- Tegen reële waarde met verwerking in de w&v	1.237.908	3.003		1.240.911
Leningen en vorderingen		29.315		29.315
<b>Totale financiële activa</b>	<b>2.128.361</b>	<b>81.875</b>	<b>-1.477</b>	<b>2.208.759</b>

In 2018 en 2017 hebben zich geen wijzigingen tussen de aangegeven reële waarde categorieën voorgedaan. Voor de financiële activa tegen (geamortiseerde) kostprijs zijn er ten aanzien van de tot einde looptijd gehouden beleggingen ultimo 2018 en 2017 geen bijzondere waardeverminderingen en/of voorzieningen noodzakelijk geacht. Er zijn geen couponontvangsten verschuldigd gebleven. De reële waarde van de tot einde looptijd gehouden beleggingen is bepaald door de verwachte cashflow tegen de marktrentevoet van vergelijkbare genoteerde stukken te disconteren.

## JAARREKENING

Naast de in vorenstaande tabel opgenomen hiërarchieën is er sprake van een niveau 3 classificatie, waarbij de waardering is bepaald op basis van aannames die niet zijn gebaseerd op observeerbare marktgegevens. Dit betreft de vastgoedbelegging ad EUR 1 miljoen (2017: EUR 1 miljoen).

Voor de leningen en vorderingen zijn er, met uitzondering van de vorderingen op met name intermediairs, evenmin bijzondere waardeverminderingen en/of voorzieningen van toepassing. Het verloopoverzicht van de voorziening voor oninbaarheid op vorderingen van intermediairs:

	2018	2017
Boekwaarde begin boekjaar	113	104
Dotatie		9
Afboekingen	-53	
Boekwaarde eind boekjaar	<u>60</u>	<u>113</u>

De reële waarde van de leningen en vorderingen ligt in lijn met de boekwaarde.

Het verloop van de financiële beleggingen gedurende het boekjaar is als volgt:

	Tegen reële waarde met verwerking in de W&V	Tot einde looptijd gehouden beleggingen	Totaal
<b>Saldo 1 januari 2017</b>	<b>2.138.832</b>	<b>25.663</b>	<b>2.164.495</b>
Aankopen	1.622.164		1.622.164
Verkopen/lossingen	-1.623.025	-87	-1.623.112
Renteaangroei		1.572	1.572
Herwaarderingen	14.325		14.325
Bijzondere waardevermindering	-	-	-
<b>Saldo 31 december 2017</b>	<b>2.152.296</b>	<b>27.148</b>	<b>2.179.444</b>
Aankopen	1.612.147	-	1.612.147
Verkopen/lossingen	-1.622.065	-27.766	-1.649.831
Renteaangroei		1.314	1.314
Herwaarderingen	-103.974		-103.974
Bijzondere waardevermindering			
<b>Saldo 31 december 2018</b>	<b>2.038.404</b>	<b>696</b>	<b>2.039.100</b>

## 5. Liquide middelen

	2018	2017
Rekening-courantsaldi banken	17.189	17.424
<b>Totaal</b>	<b>17.189</b>	<b>17.424</b>

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van Scildon.

## JAARREKENING

### 6. Gestort en opgevraagd kapitaal

Het maatschappelijk en geplaatst kapitaal bedraagt EUR 45.378.000 verdeeld in 100.000 gewone aandelen van EUR 453,78 nominaal.

### 7. Herwaarderingsreserves

	2018	2017
<b>Gebouwen en terreinen voor eigen gebruik</b>		
Saldo 1 januari	800	698
Herwaardering lopend boekjaar	386	136
Belasting op herwaardering	-79	-34
<b>Saldo 31 december</b>	<b>1.107</b>	<b>800</b>

Het gedeelte van de herwaarderingsreserve dat gerelateerd is aan gebouwen en terreinen voor eigen gebruik betreft het kantoorgebouw Laapersveld 68 te Hilversum. Deze herwaarderingsreserve is een wettelijke reserve in de zin van artikel 2: 373 lid 4 BW en is derhalve niet vrij uitkeerbaar.

### 8. Verzekeringscontracten

	2018	2017
<i>Bruto</i>		
Verzekeringscontracten tegen		
- arbeidsongeschiktheidsrisico en premievrijstelling	2.732	3.131
- nog te betalen claims	161	125
- vaste en gegarandeerde voorwaarden	434.809	459.653
- voor verzekeringen waarbij de polishouder het beleggingsrisico draagt	1.456.190	1.545.403
<b>Totaal bruto verzekeringsverplichtingen</b>	<b>1.893.892</b>	<b>2.008.312</b>
Vorderingen op herverzekeraars		
Herverzekeringsdeel arbeidsongeschiktheidsrisico en premievrijstelling	1.600	1.785
Herverzekeringsdeel vaste en gegarandeerde voorwaarden	-1.534	-800
<b>Totaal vorderingen op herverzekeraars</b>	<b>66</b>	<b>985</b>
<i>Netto</i>		
Verzekeringscontracten tegen		
- arbeidsongeschiktheidsrisico en premievrijstelling	1.132	1.346
- nog te betalen claims	161	125
- vaste en gegarandeerde voorwaarden	436.343	460.453
- voor verzekeringen waarbij de polishouder het beleggingsrisico draagt	1.456.190	1.545.403
<b>Totaal netto verzekeringsverplichtingen</b>	<b>1.893.826</b>	<b>2.007.327</b>
Opeisbaar < 1 jaar	231.185	165.959
Opeisbaar > 1 jaar	1.662.641	1.841.368
<b>Totaal netto verzekeringsverplichtingen</b>	<b>1.893.826</b>	<b>2.007.327</b>

## JAARREKENING

### **8.1 Aannames in verzekeringsverplichtingen**

Het maken van financiële verklaringen noodzaakt verzekeraars als Scildon gebruik te maken van aannames en inschattingen welke invloed kunnen hebben op gerapporteerde zaken in de balans. Dit is voornamelijk van toepassing op de voorziening verzekeringsverplichtingen.

De IFRS voorziening verzekeringsverplichtingen voor traditionele levensverzekeringen wordt bepaald volgens het principe van contante waarde lasten minus baten op basis van de tariefgrondslagen ten tijde van het aan gaan van het contract inclusief een vaste rekenrente volgens goed koopmansgebruik. Uitzondering op dit laatste principe betreft de groep van lijfrentes (tijdelijk/levenslang) waarbij de gebruikte intrestaannames gelijk zijn aan de intrestaannames volgens de EIOPA curve (= Solvency II) na aftrek voor verwachte beleggingskosten. Voor de Unit Linked verzekeringen is de IFRS voorziening verzekeringsverplichtingen gebaseerd op de depotwaarde.

### **8.2 Vergelijking IFRS voorziening met marktwaardevoorziening/LAT**

Onder IFRS is er sprake van een toereikendheidstoets, de zogenaamde "Liability Adequacy Test" (LAT). De LAT is gelijk aan de, in het verleden toegepaste, Wft-toereikendheidstoets maar zonder rekening te houden met de afkoopwaarde vloer. De LAT laat ultimo 2018 een overwaarde zien. Ook als er wel rekening gehouden zou worden met de afkoopwaarde vloer zou er ultimo 2018 nog steeds sprake zijn van een overwaarde.

De voor de LAT gebruikte intrestaannames zijn gebaseerd op de standaard EIOPA curve; de nominale rentetermijnstructuur (zero-coupon) van EIOPA ultimo december 2018, inclusief de correcties voor Credit Risk en Ultimate Forward Rate (UFR).

De kosten worden toegerekend op basis van een normkosten allocatiemethodiek. De verwachte sterfte varieert per product en is gebaseerd op de AG Prognosetafel 2018 met een aanpassing voor ervaringssterfte. De verwachte arbeidsongeschiktheid is gebaseerd op de eigen ervaring van de maatschappij. Het verwachte onnatuurlijke verval is gebaseerd op de eigen ervaring van de maatschappij. Jaarlijks wordt geëvalueerd of de gehanteerde aannames aanpassing behoeven. De risicomarge SII is conform de richtlijnen van Solvency II opgesteld. Bij de bepaling van de marktwaarde volgens Solvency II is rekening gehouden met de impact van de tijdswaarde van Financial Options en Garanties.

## JAARREKENING

### 8.3 Invaliditeitsreserve en nog te betalen claims

2018	Bruto	Herverzekerd	Netto
Beginstand invaliditeitsreserve	3.131	1.785	1.346
Beginstand nog te betalen claims	125	0	125
Saldo 1 januari	3.256	1.785	1.471
Afgehandelde claims lopend boekjaar	-497	-305	-192
Toename van de reserve	134	120	14
<b>Saldo 31 december</b>	<b>2.893</b>	<b>1.600</b>	<b>1.293</b>
Eindstand in de invaliditeitsreserve	2.732	1.600	1.132
Eindstand in de nog te betalen claims	161		161
<b>Saldo 31 december</b>	<b>2.893</b>	<b>1.600</b>	<b>1.293</b>

2017	Bruto	Herverzekerd	Netto
Beginstand invaliditeitsreserve	3.262	1.866	1.396
Beginstand nog te betalen claims	124	0	124
Saldo 1 januari	3.386	1.866	1.520
Afgehandelde claims lopend boekjaar	-408	-338	-70
Toename van de reserve	278	257	21
<b>Saldo 31 december</b>	<b>3.256</b>	<b>1.785</b>	<b>1.471</b>
Eindstand in de invaliditeitsreserve	3.131	1.785	1.346
Eindstand in de nog te betalen claims	125	0	125
<b>Saldo 31 december</b>	<b>3.256</b>	<b>1.785</b>	<b>1.471</b>

### 8.4 Verzekeringsverplichtingen tegen vaste en gegarandeerde voorwaarden

	2018	2017
<b>Saldo 1 januari</b>	<b>459.653</b>	<b>479.086</b>
Ontvangen premies minus kosten	77.113	80.953
Onttrokken risicopremie	-41.614	-39.894
Vrijval voorziening inzake uitkeringen aan polishouders	-67.665	-66.867
Rentetoevoegingen	6.650	6.017
Overige mutaties	672	358
<b>Saldo 31 december</b>	<b>434.809</b>	<b>459.653</b>

Verzekeringsverplichtingen tegen vaste en gegarandeerde voorwaarden zien op zogenaamde traditionele verzekeringen waarbij een vaste hoofdsom in euro's is overeengekomen eventueel met een gegarandeerd (minimum) rendement.

De post "Overige mutaties" ziet op het totaal van mutaties uit hoofde van overige assumpties als sterfte, arbeidsongeschiktheid, kosten, herverzekering en verval.

## JAARREKENING

### 8.5 Verzekeringsverplichtingen voor verzekeringen waarbij de polishouder het beleggingsrisico draagt

	2018	2017
<b>Saldo 1 januari</b>	<b>1.545.403</b>	<b>1.520.072</b>
Ontvangen premies minus kosten	113.473	121.006
Onttrokken risicopremie en beheerkosten	-11.148	-11.603
Vrijval voorziening inzake uitkeringen aan polishouders	-139.664	-159.550
Waarderingsmutaties	-53.397	75.466
Overige mutaties	1.523	12
<b>Saldo 31 december</b>	<b>1.456.190</b>	<b>1.545.403</b>

### 9. Netto verplichting uit hoofde van toegezegde pensioenrechten

	2018	2017
Contante waarde toegezegde pensioenrechten	56.616	53.486
Reële waarde fondsbeleggingen	-56.733	-54.495
Overschot	-117	-1.009
Effect "Asset Ceiling" test'	117	1.009
<b>Netto verplichting u.h.v. toegezegde pensioenrechten</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

De mutatie in de netto verplichting uit hoofde van toegezegde pensioenrechten is per saldo als volgt samengesteld:

	2018	2017
Geboekt ten laste van het resultaat	2.002	1.632
Geboekt via het eigen vermogen (overig totaal resultaat)	-79	-188
Werkgeversbijdrage	-1.923	-2.096
Mutatie voorziening pensioenverplichtingen	0	-652
<b>Mutatie netto verplichting u.h.v. toegezegde pensioenrechten</b>	<b>0</b>	<b>-652</b>

De totale direct via het eigen vermogen verwerkte herwaardering van de netto verplichting uit hoofde van toegezegde pensioenrechten is als volgt samengesteld:

	2018	2017
Herwaardering netto verplichting u.h.v. toegezegde pensioenrechten voor belasting	813	1.197
"Asset Ceiling", voor belasting	-892	-1.009
Belasting op netto verplichting u.h.v. toegezegde pensioenrechten	16	-47
<b>Totaal resultaat boekjaar niet verwerkt in het resultaat</b>	<b>-63</b>	<b>141</b>

## JAARREKENING

De mutatie van de contante waarde van de toegezegde pensioenrechten gedurende het jaar is als volgt:

	2018	2017
Stand per 1 januari	53.486	51.840
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten	2.024	2.141
Rentekosten op de contante waarde van toegezegde pensioenrechten	1.012	980
Werknemersbijdrage	406	404
Herwaardering van de contante waarde van toegezegde pensioenrechten	137	-1.611
Betaalde uitkeringen	-543	-496
Waardeoverdrachten	94	725
Aan verstreken diensttijd toegerekende pensioenkosten	0	-497
<b>Stand per 31 december</b>	<b>56.616</b>	<b>53.486</b>

De mutatie van de fondsbeleggingen gedurende het jaar is als volgt:

	2018	2017
Stand per 1 januari	54.495	51.188
Betaalde uitkeringen	-543	-496
Werkgeversbijdrage	1.923	2.096
Werknemersbijdrage	406	404
Waardeoverdrachten	94	725
Rentebaten op fondsbeleggingen	1.053	992
Herwaardering fondsbeleggingen	-695	-414
<b>Stand per 31 december</b>	<b>56.733</b>	<b>54.495</b>

De mutatie van de afwaardering door toepassingen van een "Asset Ceiling" gedurende het jaar is als volgt:

	2018	2017
Stand per 1 januari	1.009	0
Herwaardering "Asset Ceiling":		
- Herwaardering door rente	0	0
- Herwaardering door overig	-892	1.009
<b>Stand per 31 december</b>	<b>117</b>	<b>1.009</b>



## JAARREKENING

De kosten uit hoofde van toegezegde pensioenrechten bedragen:

	2018	2017
<b>Pensioenkosten</b>		
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten	2.024	2.141
Aan verstreken diensttijd toegerekende pensioenkosten	0	-497
Totaal pensioenkosten	2.024	1.644
<b>Netto rente</b>		
Rentekosten op de contante waarde van toegezegde pensioenrechten	1.012	980
Rentebaten op fondsbeleggingen	-1.034	-992
Rentekosten door toepassing "Asset Ceiling"	0	0
Netto rente op de netto verplichting u.h.v. toegezegde pensioenrechten	-22	-12
<b>Totaal ten laste van de winst- en verliesrekening</b>	<b>2.002</b>	<b>1.632</b>

De herwaardering van de netto verplichting u.h.v. toegezegde pensioenrechten bedragen:

	2018	2017
Actuariële winsten en verliezen	137	-1.611
Rendement, voorzover meer dan de rentebaten op de fondsbeleggingen en rentelast op de "Asset Ceiling"	676	414
Wijziging door toepassing van de "Asset Ceiling"	-892	1.009
Totaal als overige resultaten direct ten gunste / ten laste van het eigen vermogen gebracht	<b>-79</b>	<b>-188</b>

De kosten ten laste van de winst- en verliesrekening zijn opgenomen in de post operationele kosten onder personeelskosten.

De kosten ten gunste / ten laste van de overige resultaten zijn direct in het eigen vermogen verwerkt.

De belangrijkste actuariële veronderstellingen zijn:

	2018	2017
Disconteringsvoet	2,0%	1,9%
Rentebaten op fondsbeleggingen	1,9%	1,9%
Algemene salarisverhogingen	2,0%	2,0%
Uitgestelde pensioenverhogingen	0,8%	0,6%
Inflatie	2,0%	2,0%

### Sterftetafel

Voor de berekeningen wordt gebruik gemaakt van de Prognosetafel 2016, gecorrigeerd met het verschil in overlevingskansen tussen de werkenden bij de onderneming en de totale bevolking.

## JAARREKENING

Verdeling fondsbeleggingen:

	2018	2017
Aandelen	8.459	9.301
Obligaties	47.797	44.547
Liquiditeiten	51	221
Overige	426	426
<b>Totaal</b>	<b>56.733</b>	<b>54.495</b>

2018	Totaal	Met notering	Zonder notering
Aandelen	8.459	8.459	
Obligaties	47.797	47.797	
Liquiditeiten	51		51
Overige	426		426
<b>Totaal</b>	<b>56.733</b>	<b>56.256</b>	<b>477</b>

De fondsbeleggingen bevatten geen beleggingen die zijn uitgegeven door de maatschappij en bevatten geen activa die worden gebruikt door de maatschappij.

	2018	2017	2016	2015	2014
Werkelijk rendement op de fondsbeleggingen	358	578	5.720	-644	10.142

Contante waarde van toegezegde pensioenrechten					
	2018	2017	2016	2015	2014
Contante waarde van toegezegde pensioenrechten	56.616	53.486	51.840	43.989	43.713
Reële waarde activa	-56.733	-54.495	-51.188	-44.151	-43.621
Netto verplichting u.h.v. toegezegde pensioenrechten (voor "Asset Ceiling")	<b>- 117</b>	<b>- 1.009</b>	<b>652</b>	<b>-162</b>	<b>92</b>

De risico's die de maatschappij loopt in verband met de aangegane pensioenverplichtingen worden mede bepaald door de duratie van deze verplichtingen. De tabel hieronder laat zien hoe deze verplichtingen zijn verdeeld over actieve en niet actieve deelnemers.

	Contante waarde toegezegde pensioenrechten	Duratie
Actieve deelnemers	32.096	28,6
Niet actieve deelnemers met uitgestelde aanspraken	12.550	24,0
Geheel of gedeeltelijk arbeidsongeschikte deelnemers	2.186	18,5
Niet actieve deelnemers met ingegane aanspraken	9.784	11,1
	<b>56.616</b>	

Bij Stichting Pensioenfonds Scildon is als gevolg van de leeftijdsopbouw van de deelnemers sprake van 'netto opbouw' waarbij de looptijd van toegezegde aanspraken derhalve in lijn ligt met de hierboven getoonde duratie.

## JAARREKENING

De contante waarde van de toegezegde pensioenrechten is gevoelig voor een wijziging van de gebruikte uitgangspunten. De tabel hieronder laat, voor de uitgangspunten die deze waarde significant kunnen beïnvloeden, zien wat de gevolgen zijn van een wijziging van deze uitgangspunten. Alle andere factoren blijven telkens gelijk.

2018			
		Mutatie contante waarde toegezegde Pensioenrechten	Mutatie Service Cost
<b>Disconteringsvoet</b>			
Plus	0,50%	-6.315	-357
Min	0,50%	7.426	429
<b>Stijging salaris</b>			
Plus	0,50%	894	99
Min	0,50%	-894	-99
<b>Sterfte</b>			
Leeftijdsterugstelling	1 jaar	1.963	83

Het pensioenfonds houdt bij zijn beleggingsbeleid rekening met het risicoprofiel van de verplichtingen (er is sprake van Asset and Liability management door het pensioenfonds). In verband met de risicodeling met de deelnemers werkt dit risicoprofiel niet één op één door bij de maatschappij. De maatschappij heeft immers met het fonds een bijdrage afgesproken die gelijk is aan de kostendekkende premie en heeft daarmee zijn risico's in belangrijke mate beperkt. Dit laat onverlet dat de maatschappij risico loopt in verband met afspraken in het kader van het collectief arbeidsvoorwaardenoverleg voor het verzekeringsbedrijf. De hierboven gegeven gevoeligheden dienen mede in dit perspectief, en in het perspectief dat bij het fonds sprake is van een lange termijn herstelplan, te worden beoordeeld.

Voor 2019 wordt een werkgeversbijdrage, in duizenden euro's, ad EUR 2.137 verwacht (2018: EUR 2.165).

## JAARREKENING

### 10. Latente belastingen

In onderstaande tabellen is het verloop van de latente belastingen over 2018 en 2017 zichtbaar.

2018	1 januari 2018	Mutaties via w&v rekening	Mutaties via reserves	31 december 2018
<i>Latente vorderingen</i>				
Geactiveerde acquisitiekosten	6.921	-1.895		5.026
Fiscale waarderingsverschillen van de beleggingen	899	2.561		3.460
	<b>7.820</b>	<b>666</b>	<b>0</b>	<b>8.486</b>
<i>Latente verplichtingen</i>				
Pensioenverplichtingen	0		16	16
Fiscale waarderingsverschillen van de verzekeringsverplichtingen	6.899	-748		6.151
Egalisatiereserve	5.303	-955		4.348
Overig	657	-116	79	620
	<b>12.859</b>	<b>-1.819</b>	<b>95</b>	<b>11.135</b>
<b>Per saldo latente belasting verplichting</b>	<b>5.039</b>	<b>-2.485</b>	<b>95</b>	<b>2.649</b>

2017	1 januari 2017	Mutaties via w&v rekening	Mutaties via reserves	31 december 2017
<i>Latente vorderingen</i>				
Geactiveerde acquisitiekosten	8.002	-1.081		6.921
Pensioenverplichtingen	163	-116	-47	0
Fiscale waarderingsverschillen van de beleggingen	-1.607	2.506		899
	<b>6.558</b>	<b>1.309</b>	<b>-47</b>	<b>7.820</b>
<i>Latente verplichtingen</i>				
Fiscale waarderingsverschillen van de verzekeringsverplichtingen	6.535	364		6.899
Egalisatiereserve	4.849	454		5.303
Overig	657	-34	34	657
	<b>12.041</b>	<b>784</b>	<b>34</b>	<b>12.859</b>
<b>Per saldo latente belasting verplichting</b>	<b>5.483</b>	<b>-525</b>	<b>81</b>	<b>5.039</b>

De latente belastingen hebben overwegend een looptijd langer dan 1 jaar. Het kortlopende aandeel van de latente belastingen is derhalve niet nader gespecificeerd.

## JAARREKENING

### 11. Derivaten

De maatschappij maakt gebruik van verschillende rentederivaten om een deel van het risico op waardemutaties in haar verplichtingen uit hoofde van verzekeringscontracten af te dekken. Het betreft hier met name verplichtingen gebaseerd op variabele indices en met rendementsgaranties.

De derivaten kunnen verder als volgt worden gespecificeerd:

2018	Nominale bedrag	Reële waarde actief	Reële waarde passief	Resterende gem. looptijd (in jr.)
Renteswaps	113.000	0	23.626	6,9
<b>Totaal</b>	<b>113.000</b>	<b>0</b>	<b>23.626</b>	

  

2017	Nominale bedrag	Reële waarde actief	Reële waarde passief	Resterende gem. looptijd (in jr.)
Renteswaps	113.000	0	24.985	7,9
<b>Totaal</b>	<b>113.000</b>	<b>0</b>	<b>24.985</b>	

De waardering van bovengenoemde derivaten wordt gemodelleerd met behulp van in de markt waarneembare variabelen. Zij behoren tot "niveau 2" in de "reële waarde hiërarchie".

Derivatencontracten kunnen zowel een positieve (long positie) als negatieve waarde (short positie) hebben. Hierdoor ontstaat kredietrisico ten aanzien van de tegenpartij. Contractueel overeengekomen is dat de partij die een short positie heeft, verplicht onderpand verschaft aan de tegenpartij die deze als zekerheid aanhoudt ter dekking van het eventueel ontstane krediet risico. Onderpand mag verschaft worden in de vorm van liquiditeiten of Europese staatsobligaties van hoge kwaliteit kredietwaardigheid. Het ultimo boekjaar aanwezige onderpand betreft Duitse en Franse staatsobligaties. Onderpand blijft in bezit van de verstrekker en wordt niet in de balans van de ontvanger verwerkt.

Op de interest rente swaps heeft Scildon ultimo 2018 EUR 23.884 collateral in depot gestort. Het collateral wordt voldaan of aangehouden in de vorm van Nederlandse, Duitse en Franse staatsobligaties.

Bedragen vorderbaar van herverzekeraars uit hoofde van reeds door de maatschappij uitbetaalde claims zijn opgenomen onder leningen en vorderingen. Deze vorderingen zijn direct opeisbaar. De reële waarde van de herverzekeringcontracten is nagenoeg gelijk aan de boekwaarde.

### 12. Vennootschapsbelasting

	2018	2017
Te vorderen vennootschapsbelasting	4.593	-30
Te vorderen dividendbelasting	1.800	1.153
<b>Totaal</b>	<b>6.393</b>	<b>1.123</b>

De te vorderen vennootschapsbelasting ultimo 2018 betreft 2018 en 2017. Voor de jaren tot en met 2016 zijn de aanslagen vastgesteld en financieel afgewikkeld.

## JAARREKENING

### 13. Handels- en overige crediteuren

	2018	2017
Intermediairs	517	536
Loonheffing en sociale lasten	2.423	2.607
Handelscrediteuren	1.606	1.477
Te betalen beleggingen	1.862	1.500
Polishouders	25.200	24.951
Te betalen dividend	459	0
Te betalen personeelskosten	1.528	1.209
Te betalen rechten bonusaandelen personeel	200	159
Te betalen overige kosten	2.332	2.136
Premiedepot	167	207
Nog niet toegerekende premies	11.652	12.187
Te betalen claims	5.018	10.224
Te betalen aan herverzekeraars	1.592	350
<b>Totaal</b>	<b>54.556</b>	<b>57.543</b>

Alle verplichtingen zijn gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs en zijn binnen 1 jaar opeisbaar. De reële waarde van de verplichtingen is nagenoeg gelijk aan de boekwaarde.

### 14. Niet uit de balans blijvende rechten en verplichtingen

Uit hoofde van terrorismeverzekering heeft Scildon voor 2018 een obligo percentage van 1,7142% in een Aggregate Reinsurance Agreement. De omvang van de aansprakelijkheid van Scildon in de rol van herverzekeraar bedraagt  $1,7142\% * 33,3\% * 200 \text{ mln.} = \text{EUR } 1,2 \text{ mln.}$  Deze Aggregate Reinsurance Agreement is ondergebracht bij NHT.

Ultimo boekjaar loopt een aantal juridische procedures tegen de maatschappij welke Scildon betwist. Op basis van juridisch advies alsmede overige informatie verwacht de maatschappij geen negatieve financiële consequenties en houdt zij dan ook geen voorzieningen aan.

## JAARREKENING

### TOELICHTING OP DE WINST- EN VERLIESREKENING

#### 15. Verdiende premies eigen rekening

	2018	2017
Koopsommen	90.060	107.710
Premiebetalende posten	120.240	112.579
	210.300	220.289
Uitgaande herverzekeringspremies	-18.130	-17.184
<b>Netto premie-inkomsten</b>	<b>192.170</b>	<b>203.105</b>

#### 16. Opbrengsten uit beleggingen

	2018	2017
Tegen reële waarde met verwerking in de winst- en verliesrekening		
- Dividenden	17.988	14.548
- Rente-inkomsten (incl. derivaten)	16.054	19.672
Tot einde looptijd gehouden beleggingen		
- Rente-inkomsten	1.314	1.604
Liquide middelen		
- Rente-inkomsten	-73	-20
Ontvangen commissies	57	63
Overige	36	88
<b>Totaal directe opbrengsten uit beleggingen</b>	<b>35.376</b>	<b>35.955</b>

#### 17. Uitkeringen

	2018	2017
Totaal Expiraties, afkopen en claims		
- Uit verzekeringscontracten tegen vaste en gegarandeerde voorwaarden	83.558	86.247
- Uit verzekeringen waarbij de polishouder het beleggingsrisico draagt	138.784	162.727
	222.342	248.974
Waarvan herverzekerd		
- Uit verzekeringscontracten tegen vaste en gegarandeerde voorwaarden	-11.248	-13.461
- Uit verzekeringen waarbij de polishouder het beleggingsrisico draagt	-331	-1.184
	-11.579	-14.645
<b>Netto uitkeringen aan polishouders</b>	<b>210.763</b>	<b>234.329</b>

## JAARREKENING

### 18. Acquisitiekosten voor verzekeringscontracten

	2018	2017
Amortisatie overlopende acquisitiekosten	6.877	7.395
Provisies	2.124	2.411
<b>Totaal acquisitiekosten voor verzekeringscontracten</b>	<b>9.001</b>	<b>9.806</b>

### 19. Operationele kosten

	2018	2017
Afschrijvingen	764	776
Personeelskosten	17.162	15.703
Verkoop- & marketingkosten	1.580	1.533
Medische kosten	513	392
Advieskosten	5.898	4.072
Overige kosten	3.773	3.898
Allocatie naar acquisitiekosten	-6.845	-7.067
<b>Totaal operationele kosten</b>	<b>22.845</b>	<b>19.307</b>

De accountantshonoraria van Deloitte over het boekjaar en Ernst & Young Accountants LLP over 2017 zijn hierna samengevat. Deze zijn opgenomen onder de post 'advieskosten'.

<b>Accountantshonoraria</b> (bedragen in EUR 1.000, inclusief BTW)	2018	2017
Jaarrekeningcontrole	340	309
Audit-gerelateerde werkzaamheden	0	0
Overige diensten	0	0
<b>Totaal</b>	<b>340</b>	<b>309</b>

<b>Personeelskosten</b>	2018	2017
Salarissen	11.594	11.216
Sociale lasten	1.570	1.464
Pensioenkosten	2.045	1.679
Beloning in aandelen en contanten	117	157
Overige personeelskosten	1.836	1.187
<b>Totaal personeelskosten</b>	<b>17.162</b>	<b>15.703</b>



## JAARREKENING

Het aantal bij de onderneming werkzame medewerkers (in fte) per einde boekjaar bedroeg:

	2018	2017
Vaste medewerkers	151	149
Tijdelijke medewerkers	23	24
<b>Totaal</b>	<b>174</b>	<b>173</b>

### Share Bonus Plan (SBP)

In 2018 zijn 10.110 aandelen Chesnara over het boekjaar 2017 toegekend (2017 over 2016: 89.695 aandelen Legal & General Group plc). De vennootschap heeft voor de beloning in aandelen over 2018, toe te kennen in maart 2019, EUR 78 (2017: EUR 86) ten laste van het resultaat gebracht.

De volgende tabel toont een samenvatting van de ultimo boekjaar uitstaande voorwaardelijke rechten op het aantal aandelen Chesnara en Legal & General Group:

	Chesnara 2018	Legal & General 2018	2017
Uitstaand op 1 januari	0	156.464	135.581
Toegekend	10.110		89.695
Onvoorwaardelijk geworden	0	-78.818	-68.812
Uitstaand op 31 december	<b>10.110</b>	<b>77.646</b>	<b>156.464</b>
Reële waarde per toekenning	EUR 4,70		EUR 2,94
Reële waarde ultimo jaar	EUR 3,84	EUR 2,57	EUR 3,08

### Personeelaandelenplan (PaP)

De maatschappij heeft voor de beloning in aandelen over 2018, toe te kennen in maart 2019, EUR 77 (2017: EUR 71) betreffende de PaP regeling ten laste van het resultaat geboekt.

### Bezoldiging commissarissen, bestuurders en key management

De commissarissen hebben over boekjaar 2018 EUR 139 (2017: EUR 129) bezoldiging ontvangen.

De in het boekjaar ten laste van de onderneming gekomen bedragen ter bezoldiging van bestuurders zijn:

	2018	2017
Salarissen	465	566
Sociale lasten	19	17
Pensioenkosten	45	41
Variabele beloning	4	23
Vertrekregeling	0	164
<b>Totaal ten laste van het resultaat</b>	<b>533</b>	<b>811</b>

## JAARREKENING

De in het boekjaar ten laste van de onderneming gekomen bedragen ter bezoldiging van key management zijn:

	2018	2018
Salarissen	1.313	1.839
Sociale lasten	76	90
Pensioenkosten	193	218
Variabele beloning	131	172
Vertrekregeling	576	164
<b>Totaal ten laste van het resultaat</b>	<b>2.289</b>	<b>2.483</b>

## 20. Belasting op resultaat

De belasting over het resultaat wordt berekend naar het voor het betreffende boekjaar geldende nominale tarief, rekening houdend met fiscale faciliteiten.

	2018	2017
Acute vennootschapsbelasting	1.738	5.298
Latente vennootschapsbelasting	-2.522	-525
<b>Totaal belastingen</b>	<b>-784</b>	<b>4.773</b>
Tarief acute vennootschapsbelasting	25%	25%
Tarief latente vennootschapsbelasting		25%
- 2020	22.55%	
- 2021 en verder	20.50%	

De belasting op het resultaat is als volgt samengesteld:

	2018	2017
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen	-1.019	18.940
Belasting berekend op basis van het geldende tarief voor vennootschapsbelasting (25,0%)	-255	4.735
Aanpassingen als gevolg van:		
• Niet aftrekbare kosten en correcties aangiften	42	51
• Overige	-10	-13
Aanpassingen tarief latente belastingen	-561	
<b>Belastingen op resultaat</b>	<b>-784</b>	<b>4.773</b>

## JAARREKENING

### 21. Verbonden partijen

Alle transacties met verbonden partijen geschieden op arm's length basis.

Informatie over de bezoldiging van sleutelfunctionarissen, Raad van Commissarissen en het Audit Committee wordt verstrekt in paragraaf 19.

### 22. Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich geen gebeurtenissen na balansdatum voorgedaan.

### 23. Besluit over de winstverdeling

Vooruitlopend op de beslissing van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders stelt de directie voor om het resultaat over 2018 van EUR 0,2 miljoen negatief in mindering te brengen op de reserves.

## OVERIGE GEGEVENS

### **Statutaire bepalingen over de winstverdeling**

In artikel 33 wordt over de winstverdeling het volgende bepaald:

1. De winst staat ter beschikking van de algemene vergadering.
2. Winstuitkeringen kunnen slechts plaats hebben tot ten hoogste het bedrag van de uitkeerbare reserves.
3. Uitkering van de winst geschiedt na de vaststelling van de jaarrekening waaruit blijkt dat zij geoorloofd is.

### **Controleverklaring van de onafhankelijke accountant**

De controleverklaring van de onafhankelijke accountant is op de volgende pagina's opgenomen.

## CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan de aandeelhouders en de raad van commissarissen van Scildon N.V.

### VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN JAARREKENING 2018

#### Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2018 van Scildon N.V. te Hilversum gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Scildon N.V. op 31 december 2018 en van het resultaat en de kasstromen over 2018 in overeenstemming met International Financial Reporting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie (EU-IFRS) en met Titel 9 Boek 2 BW.

De jaarrekening bestaat uit:

1. De balans per 31 december 2018.
2. De volgende overzichten over 2018: de winst-en-verliesrekening, het overzicht totaalresultaat, het mutatieoverzicht eigen vermogen en het kasstroomoverzicht.
3. De toelichting met een overzicht van de belangrijke grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen.

#### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie "Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening".

Wij zijn onafhankelijk van Scildon N.V. zoals vereist in de Europese verordening betreffende specifieke eisen voor de wettelijke controles van financiële overzichten van organisaties van openbaar belang, de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

#### Materialiteit

Op basis van onze professionele oordeelsvorming hebben wij de materialiteit voor de jaarrekening als geheel bepaald op € 2.500.000. De materialiteit is gebaseerd op 2% van het eigen vermogen. Wij houden ook rekening met afwijkingen en/of mogelijke afwijkingen die naar onze mening voor de gebruikers van de jaarrekening om kwalitatieve redenen materieel zijn.

Wij zijn met de raad van commissarissen overeengekomen dat wij aan de raad tijdens onze controle geconstateerde afwijkingen boven € 125.000 rapporteren, alsmede kleinere afwijkingen die naar onze mening om kwalitatieve redenen relevant zijn.

#### De kernpunten van onze controle

In de kernpunten van onze controle beschrijven wij zaken die naar ons professionele oordeel het meest belangrijk waren tijdens onze controle van de jaarrekening. De kernpunten van onze controle hebben wij met de raad van commissarissen gecommuniceerd, maar vormen geen volledige weergave van alles wat is besproken.

## CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Wij hebben onze controlewerkzaamheden met betrekking tot deze kernpunten bepaald in het kader van de jaarrekeningcontrole als geheel. Onze bevindingen ten aanzien van de individuele kernpunten moeten in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen over deze kernpunten.

Beschrijving van het kernpunt	De wijze waarop dit kernpunt door ons is gecontroleerd
<p><b>Schattingen gehanteerd bij de bepaling en de toetsing van de toereikendheid van de verplichting voor verzekeringscontracten</b></p> <p>De vennootschap heeft een significante verplichting voortvloeiend uit verzekeringscontracten van € 1,9 miljard, die 90% procent van het balanstotaal vertegenwoordigt.</p> <p>De berekening van de verplichting, alsmede de berekening van de ‘best estimate’ verplichting ten behoeve van de toereikendheidstoets, bevatten significante inschattingen van onzekere toekomstige uitkomsten.</p> <p>Hierbij wordt onderscheid gemaakt naar de verplichting voor producten met vaste en gegarandeerde voorwaarden en de verplichting voor verzekeringen waarbij polishouders de risico’s dragen. Voor de bepaling van de waarde van de vaste en gegarandeerde aanspraken bij toepassing van de toereikendheidstoets is de ontwikkeling van de marktrente bepalend. Ook verschillende andere assumpties worden gebruikt om de waarde van de verzekeringsverplichtingen in te schatten. Voor de ‘best estimate’ verplichting voor overlijdensrisicoverzekeringen betreft dit met name de inschatting van sterftekansen, kostenontwikkelingen en verval.</p> <p>Het gebruik van andere aannames voor deze factoren dan de grondslagen die nu in de jaarrekening zijn gebruikt, zou een materieel effect kunnen hebben op de verzekeringstechnische voorzieningen en verzekeringstechnische lasten.</p> <p>Het risico bestaat dat de technische voorzieningen niet toereikend zijn.</p>	<p>Wij hebben actuariële specialisten ingezet om ons te assisteren bij onze controlewerkzaamheden op de toetsing van de toereikendheid van de verplichting voor verzekeringscontracten.</p> <p>Onze werkzaamheden waren vooral gericht op:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• De opzet, het bestaan en de werking van interne controles die door de vennootschap zijn uitgevoerd op de waardering van de verplichting voor verzekeringscontracten.</li> <li>• De basisgegevens die door de vennootschap zijn gebruikt.</li> <li>• De gehanteerde methoden en assumpties voor de waardering van de verplichting voor verzekeringscontracten en de toereikendheidstoets aan de hand van historische informatie en sectorinformatie.</li> <li>• Het model waarmee de toereikendheidstoets wordt uitgevoerd.</li> <li>• Een analyse van de uitkomsten van de toereikendheidstoets.</li> <li>• De analyse van mutaties in resultaten per bron tussen perioden door de vennootschap.</li> </ul> <p>Ten slotte hebben wij beoordeeld of de toelichting, op de verzekeringsverplichtingen inclusief de daarmee samenhangende risico’s en onzekerheden, en de uitgevoerde toereikendheidstoets, zoals opgenomen in de toelichting voldoet aan de verslaggevingsvereisten.</p> <p><b>Onze observatie bij dit kernpunt:</b></p> <p>Wij achten de door Scildon N.V. toegepaste methodiek en gehanteerde veronderstellingen voor de vaststelling van de technische voorziening aanvaardbaar en zijn van mening dat deze voorziening toereikend is. Tevens achten we de toelichting op de pagina’s 52 tot en met 55 toereikend.</p>

## CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Beschrijving van het kernpunt	De wijze waarop dit kernpunt door ons is gecontroleerd
<p><b>Waardering financiële beleggingen</b></p> <p>De financiële beleggingen zijn een omvangrijke post binnen de balans van Scildon N.V. met € 2,0 miljard en betreft 98% van het balanstotaal. Er is een risico dat de financiële beleggingen in de jaarrekening foutief zijn weergegeven, als gevolg van een onjuiste waardering.</p>	<p>Om deze risico's te ondervangen hebben wij onder meer de volgende werkzaamheden verricht:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Beoordelen van de opzet en het bestaan van de administratieve organisatie en interne controle.</li> <li>• Gegevensgerichte werkzaamheden waaronder cijferbeoordelingen en detailcontroles.</li> <li>• Kennisnemen van de analyse van verschillen in de waardering door vermogensbeheerders en de custodian.</li> <li>• Eigen toetsing van de waardering van de beleggingen, waarbij specifiek aandacht is besteed aan de waardering van de beleggingen zonder marktwaardering.</li> <li>• Toetsing van de mutaties (in aantallen) van de beleggingen.</li> </ul> <p>Ten slotte hebben wij beoordeeld of de toelichting opgenomen in de jaarrekening (noot 4 balans) voldoet aan de verslaggevingsvereisten.</p> <p><b>Onze observatie bij dit kernpunt:</b></p> <p>De combinatie van het testen van de interne beheersmaatregelen en het uitvoeren van gegevensgerichte werkzaamheden heeft voldoende adequate controleinformatie opgeleverd. Tevens achten we de toelichting op de pagina's 49 tot en met 51 toereikend.</p>

## CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Beschrijving van het kernpunt	De wijze waarop dit kernpunt door ons is gecontroleerd
<p><b>Solvency II</b></p> <p>De Solvency II ratio is opgenomen in de toelichting op de jaarrekening. Voor de vennootschap bedraagt deze per 31 december 2018 circa 203%. Dit percentage komt tot stand door de balans te herrekenen naar marktwaarde en deze marktwaarde te delen door de berekende benodigde solvabiliteit. Zowel de marktwaardebalans als de berekende benodigde solvabiliteit omvatten belangrijke assumpties die de ratio sterk kunnen beïnvloeden alsmede complexe berekeningen. Het risico bestaat dat de berekende solvabiliteitsratio te hoog is weergegeven.</p>	<p>Om het risico te ondervangen hebben wij onder meer:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• De opzet en het bestaan van de beheersingsmaatregelen rondom de totstandkoming van de Solvency II ratio beoordeeld.</li> <li>• Overwegingen van het management met betrekking tot parameters, zoals toekomstige verwachte sterfte, getoetst.</li> <li>• Beoordeling van de LAC DT, rekening houdend met de vereisten vanuit DNB.</li> <li>• Gegevensgerichte werkzaamheden uitgevoerd met betrekking tot de bepaling van de technische voorziening, waaronder het toetsen van de juistheid en volledigheid van de reclassificaties en de vervalmomenten van de kasstromen.</li> <li>• Gegevensgerichte werkzaamheden uitgevoerd met betrekking tot de bepaling van het beschikbare kapitaal, waaronder het beoordelen van de juistheid en volledigheid van de financiële aanpassingen van de statutaire balans naar de marktwaardebalans.</li> <li>• De invoerdata van de verschillende SCR berekeningen getoetst op juistheid en volledigheid alsmede de juiste toepassing van de standaardformules gecontroleerd.</li> </ul> <p><b>Onze observatie bij dit kernpunt:</b></p> <p>De combinatie van het testen van de interne beheersmaatregelen en het uitvoeren van gegevensgerichte werkzaamheden heeft voldoende adequate controleinformatie opgeleverd. Voor nadere details verwijzen wij naar de sectie: Solvabiliteit in de jaarrekening.</p>



## CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Beschrijving van het kernpunt	De wijze waarop dit kernpunt door ons is gecontroleerd
<p><b>Betrouwbaarheid en continuïteit van de geautomatiseerde gegevensverwerking</b></p> <p>Een betrouwbare automatische gegevensverwerking is in continuïteit van essentieel belang voor de controle van Scildon N.V. Daarmee vormen onze werkzaamheden die wij verrichten op de IT een kernpunt binnen onze controle.</p> <p>Wij hebben de effectieve werking vastgesteld van onder meer de verzekeringstechnische administraties en de financiële administratie.</p> <p>In onze controle hebben wij ook expliciet aandacht geschonken aan het cyberrisico. Indien er onvoldoende aandacht zou zijn binnen de organisatie, dan loopt de organisatie hier een mogelijk risico op schade door verlies van data of van reputatie.</p> <p>Het risico is dat de automatiseringsgeving niet effectief wordt bevonden, waardoor wij geen voldoende en geschikte controle-informatie kunnen verkrijgen als basis voor ons oordeel.</p>	<p>Om het risico te ondervangen hebben wij onder meer:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• De algemene IT beheersingsmaatregelen getoetst op opzet, bestaan en werking als ook relevante applicatiecontroles zijn beoordeeld.</li> <li>• Voorts hebben wij de Cyber Health Check, zoals deze is uitgegeven door de NBA, uitgevoerd.</li> </ul> <p><b>Onze observatie bij dit kernpunt:</b></p> <p>De combinatie van het testen van de interne beheersmaatregelen en het uitvoeren van gegevensgerichte werkzaamheden heeft voldoende adequate controleinformatie opgeleverd. Voorts hebben wij geen bijzonderheden geconstateerd aangaande het cyberrisico die een impact kunnen hebben op de jaarrekening. Wel hebben wij een aantal aanbevelingen gegeven die in de komende periode nader kunnen worden uitgewerkt om de beheersing verder te versterken.</p>

## VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN ANDERE INFORMATIE

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- Kerncijfers
- Bericht van de raad van commissarissen
- Verslag van de directie
- Overige gegevens

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- Met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.
- Alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens, in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

## CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

### VERKLARING BETREFFENDE OVERIGE DOOR WET- OF REGELGEVING GESTELDE VEREISTEN

#### **Benoeming**

Wij zijn door de raad van commissarissen op 21 maart 2018 benoemd als accountant van Scildon N.V. vanaf de controle van het boekjaar 2018 en zijn sinds dat boekjaar tot nu toe de externe accountant.

#### **Geen verboden diensten**

Wij hebben geen verboden diensten als bedoeld in artikel 5, lid 1 van de Europese verordening betreffende specifieke eisen voor de wettelijke controles van financiële overzichten van organisaties van openbaar belang geleverd.

### BESCHRIJVING VAN VERANTWOORDELIJKHEDEN MET BETREKKING TOT DE JAARREKENING

#### **Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van commissarissen voor de jaarrekening**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met EU-IFRS en met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de vennootschap in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemde verslaggevingsstelsels moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vennootschap haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

#### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid, waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en

## CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.

- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap.
- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- Het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de vennootschap haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een vennootschap haar continuïteit niet langer kan handhaven.
- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen.
- Het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing. In dit kader geven wij ook een verklaring aan het auditcomité op grond van artikel 11 van de Europese verordening betreffende specifieke eisen voor de wettelijke controles van financiële overzichten van organisaties van openbaar belang. De in die aanvullende verklaring verstrekte informatie is consistent met ons oordeel in deze controleverklaring.

Wij bevestigen aan de raad van commissarissen dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met de raad over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Wij bepalen de kernpunten van onze controle van de jaarrekening op basis van alle zaken die wij met de raad van commissarissen hebben besproken. Wij beschrijven deze kernpunten in onze controleverklaring, tenzij dit is verboden door wet- of regelgeving of in buitengewoon zeldzame omstandigheden wanneer het niet vermelden in het belang van het maatschappelijk verkeer is.

Amsterdam, 27 maart 2019  
Deloitte Accountants B.V.

Was getekend: C.J. de Witt RA

**Postadres:**

Postbus 4  
1200 AA Hilversum

**Bezoekadres:**

Laapersveld 68  
1213 VB Hilversum  
(035) 625 25 25  
[www.scildon.nl](http://www.scildon.nl)